

## Efektiivsus lihtsate võtetega



**01. märts 2017 - 13. juuni 2017**

**Kestus:** 6 päeva

Äripäeva Akadeemia on kokku pannud uut tüüpi koolitusprogrammi tootmisettevõtetele. Eriliseks teeb meie programmi just keskendumine praktilistele aspektidele. Koolituse raames külastame erinevaid ettevõtteid ja uurime, kuidas nemad on oma olulisi küsimusi igapäevatoos lahendanud.

Koolitusprogramm koosneb 6 osast, millest vähemalt 3 toimuvad osalejate endi ettevõtetes. Meie senised kogemused on näidanud, et just teiste sarnaste ettevõtete külastamine annab osalejatele kõige rohkem ideid, avardab silmaringi ja aitab leida praktiliselt elluviidavaid lahendusi.

**Koolituse eesmärk on**

anda osalejatele koheselt rakendatavaid parimaid praktikaid, millega igapäevast tootmist sujuvamaks ja efektiivsemaks muuta.

### Koolituse tulemusena saab osaleja:

- praktilised teadmised ja oskused protsessijuhtimise tõhustamiseks tootmisettevõttes;
- põhjaliku ülevaate ja praktilise kogemuse meetoditest, mis võimaldavad juhil üha enam kaasata kõiki töötajaid ettevõtte konkurentsivõime arendamisse;
- võtted, kuidas juhina luua töötajaid innustavat õhkkonda;
- võimaluse vahetada kogemusi oma kolleegidega teistest tootmisettevõtetest;
- oskused teha olulisi praktilisi parandusi oma töökohal juba programmi kestel.

### Koolitusele on oodatud

inimesed, kelle igapäevatöö mõjutab olulisel määral tootmisprotsesside sujumist: tootmisjuhid, meistrid, arendusjuhid, kvaliteedijuhid, sisseostujuhid, hooldusjuhid ja –meistrid ning hooldusmehaanikud

### Koolituse meetodid ja põhimõtted

Koolitusprogrammis käsitletakse nii praktilist tootlikkuse parandamise juhtimismetoodikat *Lean* kui ka teisi maailma parimaid praktikaid tootlikkuse juhtimisel. Programmi jooksul lahendatakse erinevaid ülesandeid ja probleeme kohapeal, et olla lähemal reaalsele olukorrale. Külastatavad ettevõtted saavad kasutada osalejate lahendusi ja koolitaja praktilisi nõuandeid ettevõtte väljakutsetega toimetulekuks.

Osalejate arv on piiratud, et tagada osalejatele piisavalt individuaalne lähenemine.

### Tagasiside koolitusest:

Koolituse kogemusi jagab JOIK OÜ tootmisjuht Siiri Käpa. Vaata [SIIT](#)

## AJAKAVA

01.03.2017

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Tammsaare Ärikeskuses aadressil A.H.Tammsaare tee 47, Tallinn (VII korrus, AS Emor koolitusruumis Apollo). Fuajees on olemas suunaviidad.

Parkimine: Auto soovitame jätta Tammsaare Ärikeskuse ees olevasse tükkepuuga parklasse, kus on parkimine esimesed 2 tundi tasuta. Parklasse sõites saate parkimiskaardi, mille alusel saate parkimise eest lahkumisel tasuta esimese korruse fuajee turvatöötajale. Tammsaare Ärikeskuse ümberkaudsetes parklates saab autot parkida ainult parkimiskella alusel maksimaalselt 2 tunniks.

10:00 - 17:00 ○ Organisatsioon. Innustava juhtimiskultuuri loomine

Liidrite käitumisest sõltub kogu organisatsiooni või üksuse toimimine. Organisatsiooni arengu eelduseks on

liidri enda areng. Käsitletakse õppimist ja arengut soodustava õhkkonna loomist ning liidrite rolli ja oskusi soodsa organisatsioonikultuuri loomisel. Õpitakse innustama ja kaasama inimesi.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus  
13:15 - 14:00 Lõuna  
14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17:00 Koolitus

22.03.2017

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Toimumiskoht täpsustamisel

10:00 - 17:00 ○ Protsessid. Lihtsad ja efektiivsed tööriistad tööprotsesside täiustamiseks

Selle teema fookuses on protsessid, töötajate tööaja efektiivne kasutamine ning töökeskkond, tugifunktsioonide tõhustamine (LEAN Office). Kuidas lihtsalt tõsta tootlikust töökohal? Kuidas jõuda enese tootlikkuse tõstmisest meeskonna ja protsesside tootlikkuse tõstmiseni? Pideva täiustamise lihtsad võtted ning erinevad protsesside analüüsi meetodid (Kaizen, 7 lihtsat tööriista, füüsilised asendiplaanid, väärtusahela kaardistamine, erinevad liiki vaatlusanalüüsid, loovmeetodid probleemide lahendamisel jne). Moodulis osalejad veenduvad, et 30 % efektiivsuse kasv on saavutatav enamasti lihtsate võtetega.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus  
13:15 - 14:00 Lõuna  
14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17:00 Koolitus

11.04.2017

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Toimumiskoht täpsustamisel

10:00 - 17:00 ○ Ressursid. Masinate ja seadmete suutlikkuse kasvatamine

Seadmetesse investeeritud raha tootlikkust on võimalik olulisel määral, isegi kordades tõsta. Koolituse käigus käime praktiliste näpunäidete kaudu läbi näiteks järgmised masinate tootlikkust olulisel määral mõjutavad aspektid:

- Planeeritud seisakud ja remondid
- Riketest ja tõrgetest tulenevad planeerimata seisakud
- Lühiseisakud, mis tulenevad näiteks toormaterjali puudumisest või uue töö alustamisest
- Kiiruse vähenemine – mingil põhjusel pole võimalik masinal töötada maksimumkiirusega
- Masina väljund pole kvaliteetne – praaktoodang tuleb arvestada masina tootlikkusest maha
- Hoolduse ja masinaoperaatorite vaheline koostöö ja rollid
- Ennetav hooldus

On see seotud masinatega või mitte, kuid sageli võtab ühe töö lõpetamine ja teise alustamine liialt palju aega. Selles moodulis käsitleme lisaks veel mõnda lihtsat, kuid efektiivset meetodit, kuidas tööaja kasutust analüüsida ja täiustada. Moodul seob eelmistes moodulites käsitletud teemad masinate suutlikkuse

juhtimisega üheks tervikuks.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus  
13:15 - 14:00 Lõuna  
14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17:00 Koolitus

02.05.2017

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Toimumiskoht täpsustamisel

10:00 - 17:00 ○ Tarneahela kvaliteet. Tegelikku konkurentsieelist loov kvaliteedijuhtimine

Kas on võimalik toota kiiremini, odavamalt ja parema kvaliteediga? Konkurentsis püsimiseks on see hädavajalik. Selles moodulis vaatame läbi praktiliste näidete ja ülesannete lähemalt, kuidas saavutada maksimaalne kvaliteedivõimekus kogu ettevõttes ning kuidas haarata sellesse kogu ettevõtte meeskond. Koostöö tarneahelas on väga oluline aspekt, sest tänapäeval konkureerivad sageli pigem tarneahelad kui üksikud ettevõtted. Uuritakse usaldusväärsete süsteemide ülesehitamise võimalusi, vähendamaks kulutusi vigadele ja testimisele. Tutvutakse võimalustega automatiseerida LEAN, ISO9001 ja teistel alustel üles ehitatud juhtimissüsteemide haldamist.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus  
13:15 - 14:00 Lõuna  
14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17:00 Koolitus

23.05.2017

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Toimumiskoht täpsustamisel

10:00 - 13:15 ○ Sinu ettevõtte tootlikkuse parendamine – meetodikad praktikasse

Moodul toimub ühe osaleja ettevõttes kohapeal, kus tehakse praktilisi ülesandeid juba reaalses töökeskkonnas. Korratakse eelmistes moodulites õpitud ning tuuakse välja täiendavaid praktilisi näpunäiteid, kuidas tootlikkust tõsta. Põhiteemaks on sõltuvalt võõrustaja eripärast ja arendustegevuse fookusest näiteks masinate efektiivsuse tõstmine, läbiminekuaja lühendamine, tööaja kasutamise tõhustamine, parendusprojektide juhtimine, tugifunktsioonide voolujoonestamine, protsessijuhtimise arendamine jne.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus

13.06.2017

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias (Pärnu mnt 105, V korrus).  
Maja ees ja ümberkaudsetel tänavatel on tasuta parkimine.

10:00 - 13:15 ○ Muutuste elluviimine. Edulugude tutvustamine

Esimeses moodulis alustasime sealt, kus olime, ning nüüd vaatame, kuhu oleme programmi käigus ellu viidud praktikate tulemusel jõudnud. Programmis osalenud ettevõtteid jagavad, mida nad on programmi käigus saavutanud. Näiteks: kui palju on paranenud läbiminekuaeg, tarnekindlus ja kvaliteet. Kuidas on muutunud õhkkond ja väljanägemine töökohal. Mis on juhtunud seadistusaegadelega jne.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus

11:30 - 11:45 Kohvipaus

11:45 - 13:15 Koolitus

---

## LISAINFO

---

### Osalemise tingimused

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta.

Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osamine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil [akadeemia@aripaev.ee](mailto:akadeemia@aripaev.ee) või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

AS Äripäev on Eesti Töötukassa koostööpartner.

Töötukassa finantseeringul osalemiseks leppige koolitusel osamine kokku oma konsultandiga ning võtke meiega ühendust telefonil 667 0156 või [Stella-Kaisa.Kanemagi@aripaev.ee](mailto:Stella-Kaisa.Kanemagi@aripaev.ee). Täpsema info leiate [SIIT](#).