

# Meeskonnatöö varjatud tahud 29.08.2017

## Mida juhid peaksid teadma, aga meeskond mitte?



**29. august 2017**

**Kestus:** 1 päev

Meeskonnatööst sõltub sageli organisatsiooni toimetulekuvõime, mistõttu on meeskonna koostamine ja selle koostöö tõhususe saavutamine üks tähtsamaid võtmeküsimusi. Käesolev koolitus aitab osalejatel läbi praktilise meeskonnamängu mõista meeskonna olemust, peamisi takistusi meeskonna toimimisel ja omandada võtteid meeskonnatöö tõhususe saavutamiseks.

**Koolituse eesmärk**

on läbi praktilise meeskonnamängu paremini mõista meeskonna olemust, peamisi takistusi meeskonna toimimisel ja omandada võtteid meeskonnatöö tõhususe saavutamiseks.

**Koolituselt saadav kasu**

Koolituse tulemusena on osaleja

- mõistnud meeskonna olemust ja meeskonnatöö eeliseid;
- kaardistanud peamised meeskonnatööd mõjutavad faktorid, eeldused ja takistajad ning leidnud ideid oma meeskonnaliikmete motiveerimiseks ja meeskonnatöö tõhustamiseks;
- õppinud ja harjutanud meeskonna koostamise ja juhtimise võtteid;
- kogunud positiivseid emotsioone ja leidnud motivatsiooni rohkemaks panustamiseks.

### Koolitusele on oodatud

kõigi organisatsioonide juhid, projektijuhid ja võtmeisikud, kelle igapäevatöö on seotud meeskondade moodustamise ja koostööga.

#### Osaleja tagasiside:

##### Priit Lumi, Ärijuht, Toidu- ja fermentatsioonitehnoloogia Arenduskeskus

“Kahtlemata on tegemist põneva ja kaasakiskuva koolitusega. “Meeskonnatöö varjatud tahud” keskendub teemadele, mida niisama lihtsalt raamatutest ei leia, ning kõigutab teie kinnistunud arusaamu. Koolitaja vürtsitab koolitust värvikate näidetega erinevatest eluvaldkondadest ning paneb olukordi omal nahal läbi elama. Kuidas äratada intuitsiooni? Milliseid võimalusi pakuvad meile tugev eneseteadlikkus ja meeskonna psüühika mõistmine? Kuidas koostada meeskondi? Koolitus pakub palju reaalses elus rakendatavat ning esitab väljakutse – kas oled valmis süvenema, et teha nii enda kui teiste kohta üllatavaid avastusi?”

Margus Alviste on suure kogemusega ning paljude põnevate lugudega pragmaatiline koolitaja. Tõsiselt huvitav kuulata.”

## AJAKAVA

29.08.2017

### 09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn.

Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Maja taga asuvas Europarklas on parkimistasu 2 EUR/päev. Parklasse saab siseneda Pille tänavalt või Vana-Lõuna tänavalt [Parkimisinfo](#).

### 10:00 - 17:00 ○ Koolitus

#### Teemad, mida koolituse käigus käsitletakse

- Osalejate ressursside (tugevuste, kogemuste, vilumuste) kaardi koostamine, subjektsusteljel positsioneerimine ja isomeetriliste profiilide määratlemine.
- Mis on meeskond? Millal me vajame meeskonnatööd, millal mitte?
- Ideaalse meeskonna tunnused, peamised eeldused ja takistused meeskonnatöö õnnestumisel.
- Toimiva meeskonna kujundamine ja meeskonnaliikmete komplekteerimine.
- Kuidas saada erinevad isiksused ühe eesmärgi nimel tegutsema?
- Kokkulepete saavutamine ja otsuste vastuvõtmine.

- Meeskonnaliikmete motivatsiooni tagamine.
- Meeskonna arenguetapid ja nendega arvestamine.
- Sotsiaalsed mõjutegurid – grupiprotsessid, võimusuhted ja nendega arvestamine meeskonnatöös.
- Meeskondade vahelised suhted ja meeskondade vahelise koostöö saavutamine.
- Meeskonnatöö tõhustamine.

#### **Koolitusel kasutatavad meetodid**

Koolitusele eelneb iseseisev töö iseenda subjektsuse hindamise ja oma „Isiksuse Isomeetrilise Profiili“ määratlemise näol kuuel teljel: protsessile või tulemusele orienteerituse, üksikule või üldisele orienteerituse, süsteemidele või inimsuhetele orienteerituse, mõtlemisele või tegutsemisele orienteerituse, kohanemisele või kohandamisele orienteerituse ning enesele või grupile (hulgale) orienteerituse teljel. Koolitus keskendub praktilisele meeskonnamängule "Missioon", mille käigus osalejad saavad ülesandeks komplekteerida erinevate missioonide jaoks optimaalse meeskonna ja juhtida meeskonnatöö erinevaid etappe. Koolitaja ilmestab koolitust omapoolsete kommentaaride, lühiloengute ja näidetega, kasutatakse erinevaid grupitöö meetodeid, küsimustikke ja individuaalset tööd. Osalejad koostavad koolituse jooksul endale isikliku õpimapi, mida hakkavad peale koolitust iseseisvalt täiendama. Peale koolitust võidakse osalejatele saata lisamaterjale käsitletud teemade kohta.

#### **Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
 11:30 - 11:45 Kohvipaus  
 11:45 - 13:15 Koolitus  
 13:15 - 14:00 Lõuna  
 14:00 - 15:30 Koolitus  
 15:30 - 15:45 Kohvipaus  
 15:45 - 17:00 Koolitus

---

## LISAINFO

---

#### **Osalemise tingimused**

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta.

Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osalemine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil [akadeemia@aripaev.ee](mailto:akadeemia@aripaev.ee) või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

AS Äripäev on Eesti Töötukassa koostööpartner.

Töötukassa finantseeringul osalemiseks leppige koolitusel osalemine kokku oma konsultandiga ning võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või [kulli.duubas@aripaev.ee](mailto:kulli.duubas@aripaev.ee). Täpsema info leiate [SIIT](#).