

## Kuidas finantsjuhtimise abil paremaid otsuseid teha



**29. august 2018 - 01. november 2018**

**Kestus:** 5 päeva

Ärijuhtide jaoks on oluline osaleda finantsjuhtimises, et teha seeläbi paremaid otsuseid. Äripäeva Akadeemia arvates Eesti parim finantskoolitaja Margus Tinit on välja töötanud 5-päevase koolitusprogrammi „Finantsteadmiste kool juhtidele“. Tegemist on põhjaliku programmiga, mis annab arusaamise finantsarvestuse põhitõdedest ja vajalikud teadmised finantsanalüüsist, kuluarvestusest, eelarvestamisest, investeeringutest ja rahastamisest.

Sellel koolitusel osalemiseks ei pea juht teadma, mis on deebet ja krediid, ega suurt muudki finantsidest. Järk-järgult, süstemaatiliselt selgitatakse interaktiivsetes loengutes kõike olulist, mida juht vajab orienteerumiseks raamatupidamises ja finantsjuhtimises.

**Varasematel koolitustel on osalenud üle 400 inimese erinevatest valdkondadest, kes on peamiselt**

- ettevõtete juhatuse liikmed ja tegevjuhid
- keskastmejuhid, kes vastutavad osakondade finantsnäitajate eest
- alustavad ettevõtjad
- avaliku sektori juhid

### Koolituse eesmärk on

anda ärijuhtidele piisavad teadmised, et finantsjuhtimise valdkonnas võrdväärset kaasa rääkida ja osata seeläbi enda äritulemust parandada.

### Koolituse tulemusena on osaleja saanud

- teadmised ja oskused, kuidas teha finantsjuhtimise kaudu paremaid otsuseid ja võita seeläbi nii aega kui raha
- süsteemse arusaama bilansist, kasumiaruandest ja rahavoogudest
- meetodid ettevõtte väärtuse hindamiseks

### Koolitusel käsitletavat teemasid

- Raamatupidamise põhialused
- Süsteemne arusaam ja graafiline kujutus bilansist, kasumiaruandest ja rahavoogudest
- Oskus finantsaruannetest rohkem välja pigistada kui sealt esialgu paistab
- Äriühingu tervislikku seisundi hindamine ja võimalike parandamise viiside leidmine
- Kriitiline meel finantsnäitajate ja –meetodite hindamiseks ja kasutamiseks ning arusaamine, miks ja millal kasutada raamatupidamise tulemusi juhtimisotsuste vastuvõtmisel
- Kuluarvestus, oskus teha vahet asjasse puutuvate ja mittepuutuvate kulude vahel
- Vastused paljudele levinud küsimustele, nagu:
  - milliste toodete/teenuste tegemine on kasulik ja milliste mitte
  - kuidas ja kuivõrd ikkagi saab arvutada toodete omahinda
  - kas, millal ja kuidas on mõtet jagada kulusid
- Eelarvestamise põhimõtted ja süsteemid
- Tulude-kulude ja investeeringute eelarvete ühendamise viisne ühtsesse loogilisse vormi
- Investeeringud ja kapital kogu äritegevuse süsteemis
- Investeeringute ja finantseerimistehingute (laenude) mõistlikkuse ja tasuvuse hindamine
- Juhi roll ettevõtte finantsjuhtimises
- Ettevõtte väärtuse hindamise meetodid

### Osaleja tagasiside:

Koolituse kogemusi jagab Viljandi haigla tegevjuht Priit Tampere. Loe [SIIT](#)

### Osaleja tagasiside:

Koolituse kogemusi jagab Kätlin Luik, ROCHE EESTI OÜ meditsiinosakonna juht. Loe [SIIT](#)

### Loe koolitaja artiklit:

[Tähtis on süsteemne arusaam finantsidest](#)  
[Juht peab oskama ka finantsjuht olla](#)

# AJAKAVA

29.08.2018

09:45 - 10:00

## ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn.

Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Majast 350 meetri kaugusel asub Europarkla (Vana-Lõuna 17), kus parkimistasu on 2 EUR/ päev.

10:00 - 17:00

## ○ Finantsarvestuse põhitõed

- Põgus ülevaade raamatupidamist mõjutavast seadusandlusest.
- Ettevõtlusvormid ja nende seos raamatupidamisega.
- Mis vahe on aktsiaseltsil ja osäühingul?
- Kuidas kajastatakse majandustehinguid?
- Mis on ühist finantsarvestusel ja elaval organismil?
- Mis on bilanss? Bilansi loogika, sisu ja ülesehitus.
- Bilansi graafiline kujutamine.
- Omakapitali ülesehitus. Seotud ja vaba omakapital.
- Ettevõtte väärtuse rusikareeglid.

### **Koolituse meetodid ja põhimõtted**

Koolitus toetub originaalsele, praktikas korduvalt järele proovitud, tavapärasest erinevale ja just mittefinantsjuhtidele sobivale metoodikale, graafilisele lähenemisviisile ja õpetussüsteemile, mis muudab tihti kuivaks peetud finantsmaailma huvitavaks ja selgesti mõistetavaks. Koolitus pakub kaasatöötamis- ja avastamisrõõmu. Esitletakse ka praktilisi kogemusi ja sealt välja kasvanud metoodikaid ja põhimõtteid, mida õpikutest ei leia, lükatakse ümber levinud müüte ning õpetatakse nägema laiemat pilti.

### **Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus

11:30 - 11:45 Kohvipaus

11:45 - 13:15 Koolitus

13:15 - 14:00 Lõuna

14:00 - 15:30 Koolitus

15:30 - 15:45 Kohvipaus

15:45 - 17:00 Koolitus

30.08.2018

09:45 - 10:00

## ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn.

Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Majast 350 meetri kaugusel asub Europarkla (Vana-Lõuna 17), kus parkimistasu on 2 EUR/ päev.

10:00 - 17:00

## ○ Finantsarvestuse põhitõed

- Kasum ja kasumiaruanded. Mida peaks juht jälgima kasumiaruandes?
- Bilansi ja kasumiaruannete seosed.
- Mida peaks teadma maksudest? Maksude üldine loogika ja arvestus.
- Kulum või amortisatsioon. Kulum arvestuse viisid.
- Mis on deebet ja krediid ja mis kasu neist on?

- Rahavood – kust nad tulevad ja kuhu lähevad?
- Kuidas saab olla nii, et kasum on, aga raha pole? Ja vastupidi?
- Majandusaasta aruande koostamine.
- Raamatupidamise toimkonna juhendid – alati ei ole kõik nii lihtne ja loogiline.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
 11:30 - 11:45 Kohvipaus  
 11:45 - 13:15 Koolitus  
 13:15 - 14:00 Lõuna  
 14:00 - 15:30 Koolitus  
 15:30 - 15:45 Kohvipaus  
 15:45 - 17.00 Koolitus

20.09.2018

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Tammsaare Ärikeskuses aadressil A.H.Tammsaare tee 47, Tallinn (VII korrus, AS Emor koolitusruumis Apollo). Fuajees on olemas suunaviidad.

Parkimine: Auto soovitame jätta Tammsaare Ärikeskuse ees olevasse tükkepuuga parklasse, kus on parkimine esimesed 2 tundi tasuta. Parklasse sõites saate parkimiskaardi, mille alusel saate parkimise eest lahkumisel tasuta esimese korruse fuajee turvatöötajale. Tammsaare Ärikeskuse ümberkaudsetes parklates saab autot parkida ainult parkimiskella alusel maksimaalselt 2 tunniks.

10:00 - 17:00 ○ Finantsaruannete analüüs

- Bilansi ülesehitus, loogika ja graafiline esitamine (meeldetuletus).
- Bilansi analüüs ( lühi- ja pikaajaline maksevõime, kapitali struktuur)
- Kapitali hind (WACC, CAPM).
- Kasumiaruanded ja kasumite liigid (bruto-, äri- ja puhaskasum, EBT, EBIT, EBITDA, EVA jne.)
- Tulude, kulude ja kasumitega seotud suhted (rentaablused, tootlikkused, käibed, rahatsükkel jms)
- Kas laenuvõtmine on kasulik või kahjulik?
- Äriühingu elu-surma näitajad.
- Horisontaal ja vertikaalanalüüs.
- Erinevate suhtenäitajate koosmõju ja suhteanalüüsil põhinevad näitajate süsteemid (Altmann'i, Du Pont'i ja Mereste mudelid)
- Näiteid tegelikkusest.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
 11:30 - 11:45 Kohvipaus  
 11:45 - 13:15 Koolitus  
 13:15 - 14:00 Lõuna  
 14:00 - 15:30 Koolitus  
 15:30 - 15:45 Kohvipaus  
 15:45 - 17.00 Koolitus

11.10.2018

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn.

Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Majast 350 meetri kaugusel asub Europarkla (Vana-Lõuna 17), kus parkimistasu on 2 EUR/ päev.



10:00 - 17:00

## Kuluarvestus ja tulude-kulude eelarvestamine

- Kulud finantsarvestuses (raamatupidamises).
  - Finants- ja juhtimisarvestuse erinevused ja sarnasused.
- Raamatupidamises väljatoodavate kulude sobimatus paljude oluliste juhtimisotsuste vastuvõtmiseks.
- Kulude käitumine ja iseloom (püsi- ja muutuvkulud).
  - Kasumiläve analüüs (ka mitme toote korral)
  - Kulude juhtimine piiratud ressursside korral
- (piirangute teooria ja throughput accounting, lineaarne planeerimine ja Excel'i Solver)
- Kulude jaotamine toodetele ja teenustele (otse- ja kaudkulud).
- Kulukandjad ja -kohad. ABC süsteem kuluarvestuses.
- Eelarvestamise sisu ja olemus. Tulude-kulude, investeeringute ja rahavoogude eelarvestamine.
  - Vastutuskeskused. Mõjutatavad ja mittemõjutatavad kulud.
  - Eelarvete arvuline kavandamine, täitmine ja variatsiooni analüüs.

### Koolituse ajakava:

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus  
13:15 - 14:00 Lõuna  
14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17.00 Koolitus

01.11.2018

09:45 - 10:00

### ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn.

Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Majast 350 meetri kaugusel asub Europarkla (Vana-Lõuna 17), kus parkimistasu on 2 EUR/ päev.

10:00 - 17:00

### ○ Rahastamine, investeeringud ja ettevõtte väärtus

- Rahavoogude aruanne: EBITDA, rahavood äritegevusest, investeeringutest ja finantseerimisest.
- Rahavoogude eelarvestamine, rahavoo plaan.
- Tulud-kulud, bilanss ja rahavood kui ühtne tervik. Kogu ettevõtte eelarve ühel lehel.
- Pro-forma ehk tuleviku aruanded
- Investeeringute analüüs. NPV, IRR.
- Võõrkapital ja rahastamistingimused (laenud, liisingud, faktooringud jmt)
- Laenuarvutused (põhiosa, intressid, laenumaksed, intressi määrad jmt.)

Raha ajaväärtuse kontseptsioon. PV, FV, annuiteet, perpetuiteet.

- Kuidas laenukontorid intressiarvestustega vassivad?
- Excel'i ja finantskalkulaatori kasutamine investeeringute ja laenude arvestamisel.
- Omakapitali näitajad ja väärtus
- Ettevõtte väärtuse hindamise meetodid

(lähtudes netovarast ja firmaväärtusest, oodatavatest kasumitest, diskonteeritud rahavoogudest jne, kiirhinnangud ja rusikareeglid)

### Koolituse ajakava:

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus  
13:15 - 14:00 Lõuna  
14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17.00 Koolitus

---

## LISAINFO

---

### **Osalemise tingimused**

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta. Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osalemine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil [akadeemia@aripaev.ee](mailto:akadeemia@aripaev.ee) või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga [SIIN](#). Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või [kulli.duubas@aripaev.ee](mailto:kulli.duubas@aripaev.ee).