

Kuidas olematu investeeringuga olulist konkurentsieelist luua?



12. juuni 2018

Juhil on mitmed ülesanded korraga käsil ning ta peab eristama olulise ebaolulisest. Sissejuurdunud protsesse üle vaadates ja analüüsid on võimalik **tuvastada ja eemaldada raiskajaid**. Samal ajal leida prioriteetseid ja tulemuslikke tegevusi, millele rohkem tähelepanu pöörata.

Edukus sõltub veel organisatsiooni õppimis- ja kohanemisevõimest. Raiskajaid vähendades ja efektiivselt tegutsemine tähendab muudatusi tööprotsessides ja inimeste rutiinis. Oluline on juurutada muutuseid nii, et töötajad tunnetavad läbi selle eduelamusi. Eduelamused kiirendavad töötajates õppimist ja kohanemisevõimet.

Koolituse eesmärk

on anda praktilised ja lihtsad meetodid töö efektiivsemaks muutmiseks 20% ehk ühe tööpäeva võrra nädalas.

Koolitus annab

Koolituse tulemusena on osaleja saanud

- Töövõtted, et kõrvaldada ebaefektiivsust enda ja oma meeskonna tegutsemises;
- Teadmised, kuidas luua organisatsioonikultuuri, mis soodustab kiiret õppimist ning tekitab avatust muudatustele;
- Lahendused, kuidas vaid mõne nädalaga teha muudatusi, mis otsustavalt kasvavad tegutsemise efektiivsust.

Koolitusele on oodatud

Väikeettevõtete juhid, keskastmejuhid, osakonnajuhid, projektijuhid, kes tegutsevad tootmise, panganduse, teeninduse, finants-, tööstuse või ehituse valdkonnas ning on huvitatud oma meeskonna igapäevaste tööprotsesside efektiivsuse suurendamisest.

Teemad, mida koolituse käigus käsitletakse

- Väärtus ja raiskamine. Miks me ei ole efektiivsed? Kaks vaatenurka efektiivsusele
- Protsesside tõhustamine
- Loovad ja analüütilised meetodid efektiivsuse kasvatamiseks
- Kuidas luua innustunud ja motiveeritud õhkkonda töökohal

Koolituse meetodid ja põhimõtted

Koolitus sisaldab tasakaalustatult teooriat ning harjutusi teooriate katsetamiseks praktikas.

Simulatsioonimäng annab osalejatele praktilise eduelamuse, kuidas efektiivsust lihtsate võtete ja õige mõtteviisiga kordades kasvatada.

Loe koolitaja artiklit:

[8 klassikalist raiskamist](#)

AJAKAVA

12.06.2018

09:45 - 10:00

○ Kogunemine

Toimumiskoht on Tallinn. Täpne info saadetakse nädal enne koolituspäeva e-maili teel..

10:00 - 11:30

○ 1.Ebaefektiivuse põhjustajad

- 8 klassikalist kadu (MUDA, MURA, MURI)
- Vooefektiivsus ja ressursiefektiivsus

Kasutatavad meetodid: loeng ja osalejate kogemuste vahetamine arutelu vormis

11:30 - 11:45

○ Kohvipaus

- 11:45 - 13:15 ○ **2. LEAN juhtimine juhi töös**
- Isiklik efektiivsus ja meeskonna efektiivsus
 - Soodsa organisatsioonikultuuri loomine
- Kasutatavad meetodid: loeng ja osalejate kogemuste vahetamine arutelu vormis
- 13:15 - 14:00 ○ **Lõuna**
- 14:00 - 15:30 ○ **3. Kadude tuvastamine ja eemaldamine**
- Simulatsioonimäng, kuidas kadude eemaldamine aega vabastab
- Kasutatavad meetodid: simulatsioonimäng
- 15:30 - 15:45 ○ **Kohvipaus**
- 15:45 - 17:00 ○ **4. Muudatuste ja arengu juhtimise parim praktika**
- Näiteid parimatest praktikatest, kuidas muudatusi ja arengut oma organisatsioonis juhtida
- Kasutatavad meetodid: Loeng ja arutelu

LISAINFO

Osalemise tingimused

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta.

Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osamine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil akadeemia@aripaev.ee või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga [SIIN](#).

Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või kulli.duubas@aripaev.ee.