

Kuidas kavandada ja juhtida projekti, nii et kindlustada tähtjaks kokkulepitud tulemus?



**26. märts 2019 - 27. märts 2019**

**Kestus:** 2 päeva

Koolituse 1 osa moodustab ühe terviku projektijuhtimise protsessist. Koolituse läbinu saab süsteemse arusaama, kuidas kindlustada projekti kokkulepitud tulemus, õigel ajal ja eelarve piires.

Kui palju Te juhite projekte – ühekordseid töid, millel ei ole välja kujunenud protseduure ja mida täidavad ajutised meeskonnad? Kas selliste tööde juhtimine on alati meeldiv ja tulemuslik või olete kokku puutunud alljärgnevate probleemidega:

- Lähteülesanne on segane
- Tulemuse saavutamiseks ei ole piisavat aega ja tähtjad tunduvad ebareaalset
- Tellijad soovivad töö käigus rohkem, kui algul oli kokku lepitud
- Koostöö ei ole ladus, töö ei ole sisuliselt või ajaliselt kontrolli all, projekt kulgeb omasoodu
- Ajutise meeskonna liikmed ei ole piisavalt koostööle pühendunud ja ei täida lubadusi

Äripäeva Akadeemia koos Tiit Valmiga koostanud 2-päevase koolituse "Professionaalse projektijuhtimine 1 osa", mis annab paljudes organisatsioonides korduvatele projektijuhtimisega seotud olukordadele toimivad lahendused ja tööriistad.

Programmis keskendutakse eelkõige projektijuhtimise meetodile ja tehnikatele, mis annavad osalejatele väga hea pagasi, saada tõhusamalt hakkama oma töökeskkonnas.

#### **Koolituse eesmärk on**

täiustada projektide juhtimise jaoks vajaminevaid oskusi, saada juurde olulisi tööriistu, tuvastada arendamist vajavaid oskusi ning parandada puudusi.

#### **Koolituse tulemusena on osaleja saanud**

- struktureeritud ülevaate projektijuhtimise protsessist ja sellega toimetulekuks vajalikud töövahendid;
- arusaama projektijuhi rolli tähtsusest ja ülesannetest;
- süsteemse arusaama koostöö korraldamisest projektiga seotud erinevate üksuste ja organisatsioonide vahel;
- hulga töökorralduslike võtteid, kuidas oma tööd tõhusamaks muuta;
- praktilised juhised ja teesihi, mis arendavad projektijuhtimise oskuseid ning muudavad projektijuhi enesekindlamaks. Nende oskuste arendamisega luuakse eeldus projektide õnnestumiseks.

#### **Koolitusele on oodatud**

töötajad, kes korraldavad ajutiste meeskondade tööd ja juhivad erinevaid inimesi ja osapooli, sõltumata oma ametinimest ja igapäevastest tööülesannetest:

- **Projektijuhid**, kes alles alustavad sellealast tööd, kui ka neile, kes juba omavad projektijuhtimise kogemust
- **Keskastmejuhid**, kelle spetsialistid osalevad erinevates projektides, või kes peavad korraldama koostööd maatriksorganisatsioonis
- **Spetsialistid**, kes peavad korraldama erineva suurusega projekte ning soovivad mõista tavapärasest paremini projektijuhtimise ja maatriksjuhtimise loogikat ja praktilisi kasutusvõtteid

#### **Koolituse läbiviimise meetodid ja põhimõtted**

lähtuvad praktiliste oskuste omandamisest: teooria vaheldub arutelude ja praktiliste juhtumite analüüsiga elust enesest, üheskoos võetakse läbi probleemid, mis koostöös teostatavate arendusprojektidega võivad ette tulla ja osalejatele muret teevad. Osalejad saavad vajalikke teadmisi projektijuhtimisest, arendustegevuse juhtimisest, ja väärtuslikke nõuandeid, mis teevad igapäevase töö tunduvalt lihtsamaks ja kiiremaks.

Lõplik koolitusprogramm kujuneb lähtudes koolitusgrupi vajadustest ja probleemidest. Vastuseid ja lahendusi jagavad nii koolitusgrupis osalejad kui koolitaja.

#### **Tiit Artma, AS J.I.T. projektijuht:**

Koolitaja oli professionaalne ja leidsin, et koolitus oli mõtete ja kogemuste korrastamisel väga kasulik.

#### **Tagasiside koolitusest:**

Koolituse kogemusi jagab FAVOR AS projektijuht Heidi Edela. Vaata [SIIT](#)

26.03.2019

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn.

Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Majast 350 meetri kaugusel asub Europarkla (Vana-Lõuna 17), kus parkimistasu on 2 EUR/ päev.

10:00 - 17:00 ○ Koolitus

**Üldosa**

- Projekti edukus ja projektijuhtimise edukus.
- Projektijuhtimise standardid ja meetodikad.
- Projektorganisatsiooni juhtimise erinevus püsivaorganisatsiooni juhtimisest.
- Projektijuhtimise arengutrendid sh agiilsus projekti juhtimises.

**Projekti alustamise protseduurid**

- Projekti algus ja elutsükkel.
- Lähteülesande koostamine ja kokkuleppimine.
- Eesmärkide ja tööde defineerimise täpsus.
- Tehnoloogilise plaani koostamine. Eelarve koostamine.
- Teostatavuse hindamine.
- Projektitüübist sõltuva meetodika valik.
- Koostöö korraldamiseks vajaliku töökorraldusliku plaani koostamine.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus  
13:15 - 14:00 Lõuna  
14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17.00 Koolitus

27.03.2019

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn. Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Majast 350 meetri kaugusel asub Europarkla (Vana-Lõuna 17), kus parkimistasu on 2 EUR/ päev.

10:00 - 17:00 ○ Koolitus

- Määramatuse (riskide) hindamine ja arvestamine projekti planeerimisel. Kvaliteedi kindlustamise planeerimine.
- Projektorganisatsiooni koostamine ja kokkulepped meeskonnaga (sisu, kirjalik vorm, suusõnaline vorm).

**Projekti teostamise juhtimine**

- Fookuse hoidmine kogu projekti vältel
- Töö tähtajaline kindlustamine – töötamine huvipooltega alltöövõtjatega, meeskonna kaugjuhtimine. Meeskonna tööle saamine ja tõhusus tegevustes
- Agiilne operatiivne planeerimine ja muudatuste juhtimine.
- Koosolekud projektitöös (ka virtuaalkoosolekud)
- Tulemuste dokumenteerimine.
- Muudatused projektitöös ja nende käsitlemine.
- Projekti lõpetamise protseduurid.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus  
13:15 - 14:00 Lõuna  
14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17.00 Koolitus

---

## LISAINFO

---

### **Osalemise tingimused**

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta. Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osalemine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil [akadeemia@aripaev.ee](mailto:akadeemia@aripaev.ee) või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga [SIIN](#). Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või [Liis.Lehtmets@aripaev.ee](mailto:Liis.Lehtmets@aripaev.ee).