

Raamatupidajast pearaamatupidajaks: kuidas raamatupidamisinfo aitab jõuda õigete juhtimisotsusteni?



21. märts 2019

Kestus: 1 päev

Raamatupidamisinformatsiooniga võib juhte toetada õigete otsuste tegemisel, kuid teadmatusest või kogenumatusest juhatada ka valele rajale. Veelgi enam, tänapäevaste vahenditega võib raamatupidamisest oskusliku kasutamise korral saada oluline juhtimisvahend. Koolituspäeva jooksul avastame, kuhu on raamatupidamine ja aruandlus infoühiskonnas jõudnud; vaatleme peamisi müügi- ja turundusega ning protsesside juhtimisega seonduvaid situatsioone ning analüüsime nende alusel tulu- ja kuluinfo kasutamist.

Koolitusele on oodatud

- raamatupidajad, kes soovivad saada numbrite kirjutajast numbrite tõlgendajaks ning areneda juhi abiliseks otsuste – ja analüüsiprotsessis.
- juhid, kes soovivad raamatupidamissüsteemi paremini kasutada juhtimisvahendina ning sügavamalt

aru saada rahalise info sisust - kasutada seda turundusotsuste tegemisel ning igapäevastes operatiivjuhtimise situatsioonides.

Koolituse eesmärk on anda raamatupidajatele süvendatud teadmised kulu- ja tuluinformatsiooni analüüsimiseks ja tõlgendamiseks ning juhtidele täiendavad vahendid raamatupidajaga efektiivsemaks koostööks ning süvendatud teadmised raamatupidamissüsteemi ja kuluinformatsiooni kasutusvõimalustest.

Koolituse tulemusena kursusel osaleja

avastab, kuidas:

- raamatupidamistest kui aruannete tootjast on saanud hoopis **juhtimisvahend**;
- „õigete“ vastuste asemel leitakse raamatupidamise abil **vajalikke küsimusi**;
- raamatupidamisinformatsioon kasutamine võib **juhtida edule või ka hukule**.

teab, kuidas:

- raamatupidamisinformatsiooni abil valida õige **turundusstrateegia**;
- **kui suures koguses tuleb müüa** tooteid või teenuseid ei saavutada soovitud kasumlikkus;
- raamatupidamisinfot kasutada erinevate **hinnakujundusmeetodite** valikul;
- arvutada kliendi, tootegrupi, või jaotuskanali **kasumlikkust**.

Koolituse tulemusi hinnatakse juhtumianalüüside ja arutelude käigus. Tunnistuse väljastamise eelduseks on terves mahus koolitusel osalemine.

Koolituse läbiviimise põhimõtted

Kursusel toimub erinevate otsustussituatsioonide analüüs nii komplekssemate juhtumite baasil kui ka lihtsamate näidete varal. Juhtumid ja näitesituatsioone lahendatakse grupiarutelude käigus.

Koolitusgrupi maksimaalne suurus on 20 osalejat.

„Infopõhine juhtimine“ on üks osa „**Raamatupidajast pearaamatupidajaks**“ programmist:

1. MOODUL: **Finantsarvestus** raamatupidajale. Koolitaja Juta Tikk.
2. MOODUL: **Infopõhine** juhtimine. Koolitaja Ülle Pärl.
3. MOODUL: **Maksuarvestus** raamatupidajale. Koolitaja Aule Kindsigo.
4. MOODUL: **Inglise keel** finantsarvestuses. Koolitaja Aet Toots.
5. MOODUL: Andmehaldus ja -analüüs **Excelis** raamatupidajatele. Koolitaja Silver Toompalu.

AJAKAVA

21.03.2019

09:45 - 10:00 ○ Kogunemine

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn.

Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Majast 350 meetri kaugusel asub Europarkla (Vana-Lõuna 17), kus parkimistasu on 2 EUR/ päev.

10:00 - 11:30 ○ 1. Aruandluselt koostööle. Aruanne, mida koostööpartnerid loevad ning juhid vajavad

- Raamatupidamise roll õigete küsimuste leidmisel
 - Info kasutatavuse tagamine andmete ülekülluses
 - Raamatupidamissüsteemi kasutamine juhtimisel ja tulemuste saavutamisel
- Kasutatavad meetodid: lühiloeng, arutelu

11:30 - 11:45 ○ **Kohvipaus**

11:45 - 13:15 ○ 2. Õige ja oluline informatsioon

- Kulude mõjutatavus teenuse mahu muutumisel
 - Kulude vähenemine/suurenemine protsesside ümberkorraldamisel
 - Finantsinfo ja mittefinantsinfo valik otsustamisel
- Kasutatavad meetodid: lühiloeng, arutelu, juhtumianalüüs, rühmatöö

13:15 - 14:00 ○ **Lõuna**

14:00 - 15:30 ○ 3. Kuidas teha põhjendatud turundus- ja hinnakujundus otsuseid

- Vajalik müügimaht soovitud kasumi saamiseks
 - Milliseid tooteid/teenuseid ja kui palju pakkuda?
 - Kuidas turg ja omanikud otsustavad ettevõtte kulude mahu
- Kasutatavad meetodid: lühiloeng, arutelu, paaristöö, iseseisev töö

15:30 - 15:45 ○ **Kohvipaus**

15:45 - 17:00 ○ 4. Ettevaatust kuluinformatsiooniga! Asjad ei pruugi olla nii, nagu esialgu paistavad.

- Müüme odavamalt kui toodame ja teenime sealjuures veel kasumit!?
 - Kasumlikud tooted ja kliendid võivad toota tegelikult ettevõttele kahjumit
 - Erinevad kulud erinevate otsuste puhul.
- Kasutatavad meetodid: lühiloeng, arutelu, juhtumianalüüs, rühmatöö

LISAINFO

Osalemise tingimused

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta.

Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osalemine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil akadeemia@aripaev.ee või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga [SIIN](#). Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või Liis.Lehtmets@aripaev.ee.