

Все, что нужно знать для результативной работы с любыми проектами.



24. september 2019 - 15. oktoober 2019

Kestus: 2 дня

Äripäeva Akadeemia, Vana-Lõuna 39/1, Tallinn

Вплотить проект в жизнь гораздо легче, если вы четко видите его цель и понимаете его структуру. Часто главным аргументом при выборе руководителя проекта является его опыт в конкретной сфере, но в действительности это далеко не всегда гарантирует успех.

Даже у специалиста высокого класса проект может превратиться в непрерывный «пожар». Причина «пожара» - в отсутствии целостных знаний по управлению проектами, как у самого менеджера, так и у специалистов, участвующих в проекте в разных ролях. Как следствие - работа не клеится, а сотрудники движутся из проекта в проект, совершая однотипные ошибки.

Курс «Управление проектом – сложное просто!» рассматривает полный цикл проекта и дает практические навыки по составлению его четкой цели и структуры, а также организации

работы всех его участников.

Участники обучения усвоят особенности всех этапов проекта – от стадии определения до завершения.

Преимущества тренинга:

Обзор как классических, так и современных подходов к ведению проектов. Кроме того, вы получите **обзор программного обеспечения**, которое облегчит вам работу.

Целевая группа:

Данное обучение будет полезно прежде всего, **менеджерам проектов и руководителям отделов**. Причем как начинающим, так и опытным – практика показывает, что одни и те же ошибки могут повторяться из года в год. Вторая важная целевая группа – **специалисты, которые участвуют в проектах, но нуждаются в целостных знаниях**.

Тренинг будет полезен тем, кто задействован в:

- проектах по развитию (в любой отрасли)
- проектах по производству
- проектах по строительству
- проектах по инфотехнологиям
- проектных продажах
- проектах по маркетингу и т.д.

В результате обучения участники смогут:

- улучшить и упростить каждодневную работу в проекте.
- упростить взаимодействие между участниками проекта
- повысить эффективность организации проведения проекта.

Кроме того, Вы окажетесь в **курсе всех классических и основных современных подходов** к управлению, а также **получите рекомендации** по выбору программного обеспечения.

Теоретический материал будет сменяться обсуждением конкретных примеров и решений самых «наболевших» проблем по принципу «case study».

Это первое открытое обучение на русском языке в Эстонии от практика и специалиста по процессному управлению с более чем 15-летним опытом работы. Ранее такое обучение было возможно получить только внутриорганизационно.

AJAKAVA

24.09.2019

10:00 - 17:00 ○

ОСНОВЫ

- Понятие проекта и зачем нужно им управлять
- Различия между управлением проектом и отделом

- Роли и ответственность в управлении проектом
- Способность организации проводить проекты
- Типы проектов и как управлять неопределённостью
- Универсальный жизненный цикл проекта: этапы, контрольные точки, процессы

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОЕКТА

- Критичность правильного формулирования исходного задания
- Как найти наилучшее решение проблемы?
- Как выбирать и как приоритизировать проекты в организации
- Критерии успешности проекта
- Приоритизация критериев проекта - что важнее?
- Построение структуры проекта и методы расчёта бюджета
- Составление проектного задания

15.10.2019

10:00 - 17:00 ○

ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

- Кто влияет на проект и на кого влияет проект - заинтересованные стороны
- Определение и управление рисками
- Как управлять потоком информации в проектах?
- Определение необходимых ресурсов
- Календарное планирование работ
- Критический путь и резервы времени
- Планирование качества в проектах
- Важность стартового собрания проекта – kick-off

ИСПОЛНЕНИЕ ПРОЕКТА

- Как выстроить систему контроля проекта
- Универсальный инструмент измерения готовности проекта
- Как управлять изменениями в проекте?
- Как эффективно управлять проектной командой?

ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА

- Закрытие проекта: когда проект окончательно завершён?
- Уникальность проектов и повторяемость проблем – как учиться на ошибках?

МЕТОДИКИ, ПОДХОДЫ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

- Причины провалов проектов - как не надо делать
- Подходы к управлению проектами: классический и гибкий
- Методики управления проектами
- Agile и Scrum – модные тренды только для программистов?
- Обзор инфосистем для управления проектами – что выбрать?

LISAINFO

Условия участия в обучении

При регистрации на обучение в эл. форме, высылаем Вам счёт за обучение и более подробную информацию. За неделю до начала обучения, Вы получите напоминание. Оплата должна быть произведена до начала курса.

При отказе от обучения, просим Вас сообщить в письменном виде по эл. адресу akadeemia@aripaev.ee или тел. 667

0073.

При отказе за неделю до начала курсов- возврат 100 % от уплаченной суммы. При отказе меньше, чем за три дня – 50%.

Академия ÄRIPÄEV сотрудничает с Кассой по безработице. С картой обучения Вы можете ознакомиться здесь . За дополнительной информацией обращайтесь по телефону 667 0439 или адресу Liis.Lehtmets@aripaev.ee.