

Projektijuhtimine ehituses 19.11.2019

Kuidas tõsta ehituse efektiivsust?



19. november 2019 - 20. november 2019

Kestus: 2 päeva

Äripäeva Akadeemia, Vana-Lõuna 39/1, Tallinn

Koolitusel käsitletakse projektijuhtimist projektijuhi/objektijuhi vaatenurgast. Mida tema isiklikult saab teha, et tõsta projekti kasumlikkust ja vähendada koostööga seotud probleeme. Programm on kokku pandud lähtudes headest ehitustavadest ja ehitusorganisatsioonide protsesside kirjeldustest. Koolitus on praktiline ja käsitleb peajasjalikult küsimusi, kuidas teha nii, et kokkulepitud protsessid annaksid oodatud efektiivsuse.

Koolitusele on oodatud

ehitusettevõtete juhid, projekti- ja objektijuhid ning kõik, kes soovivad tavapärasest paremini mõista projektijuhtimise loogikat ja praktilisi kasutusvõtteid. Oodatud on ka kogemustega projekti- ja objektijuhid, kuna praktika on näidanud, et just nemad ammutavad sellelt koolituselt kõige rohkem.

Koolituse tulemusena on osaleja saanud

- struktureeritud ülevaate projektipõhisest juhtimisest ehitustegevuses
- süsteemse arusaama projektijuhi rolli tähtsusest ja ülesannetest
- hulga töökorralduslike võtteid, kuidas oma tööd tõhusamaks muuta
- mõistmise, kuidas jälgida ja juhtida projektide täitmist algusest lõpuni

Koolituse käigus koostatakse isiklik tegevuskava töödest, mis võimaldavad analüüsida edasisi tegevusi ning viise, kuidas edasisi tegevusi läbi viia.

Koolituse tulemusi hinnatakse grupitööde ja aruteluse käigus. Tunnistuse väljastamise eelduseks on koolituse läbimine terves mahus.

Koolituse eesmärk on aidata projektijuhtidel/objektijuhtidel paremini hakkama saada oma tööülesannetega, tõstes ehituse efektiivsust läbi:

- tõhusama töökorralduse ja ajakulu vähendamise
- täpsema ressursikasutuse planeerimise
- teadmise, milline on reaalne projekti valmimise hetk ja kasumlikkus sellel hetkel
- pingevabama töökeskkonna.

Koolitus annab 11 täiendõppe punkti.

AJAKAVA

19.11.2019

09:30 - 09:45

○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn.

Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Majast 350 meetri kaugusel asub Europarkla (Vana-Lõuna 17), kus parkimistasu on 2 EUR/ päev.

09:45 - 11:30

○ Üldosa

- Individuaalsete ja ühiste eesmärkide defineerimine
- Projekti edukus ja projektijuhtimise edukus
- Huvipooled projektis ja koostöö edukus
- Projekti elutsükel

Kasutatavad meetodid: teooria, individuaalne töö, arutelu ja grupitöö

11:30 - 11:45

○ kohvipaus

11:45 - 13:15 ○ Üldosa jätkub

- Projektiorganisatsioon
 - Vastastikused ootused (meeskond, alltöövõtjad, objektijuht/projektijuht, tellija)
 - Vastutus projektitöös
- Kasutatavad meetodid: teooria, arutelu ja grupitöö

13:15 - 14:00 ○ lõuna

14:00 - 15:30 ○ Projekti ettevalmistus ja läbimõeldus

- Nõuete täpsustuse põhimõtted
 - Eelarve koostamine
 - Lepingu sõlmimine
- Kasutatavad meetodid: teooria ja arutelu

Projekti läbimõeldus

- Ehitusprotsessi planeerimine
 - Tööde struktuuri määratlemine, vältimaks ootamatuid lisatöid ehituse käigus
- Kasutatavad meetodid: teooria ja arutelu

15:30 - 15:45 ○ kohvipaus

15:45 - 17:00 ○ Projekti läbimõelduse teema jätkub

- Töökorraldusliku plaani koostamine, mille alusel toimub ajaline koostöö ehituse käigus
 - Fikseerime põhjused, miks meie koostatud plaanid ei realiseeru elus täpselt kavandatud viisil
 - Määramatuse arvestamine planeerimisel
- Kasutatavad meetodid: teooria, arutelu, grupitöö

NB! Ajakava ja teemade käsitus võib muutuda vastavalt konkreetse koolitusgrupi huvidele ja arutelu loogikale.

20.11.2019

09:30 - 09:45 ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn.

Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Majast 350 meetri kaugusel asub Europarkla (Vana-Lõuna 17), kus parkimistasu on 2 EUR/ päev.

09:45 - 11:30 ○ Projekti läbimõelduse teema jätkub

- Normeerimata töö kestuse hindamine
 - Mida projektijuht peaks tegema, et vähendada aja kulutajate mõju ja tõsta seeläbi ehitustööde efektiivsust
 - Ajavaru loomine
 - Projekti kasumlikkuse juhtimine
- Kasutatavad meetodid: teooria, arutelu, individuaalne ülesanne ja võimalusel meeskonna mäng iseloomustamiseks aja kokkuhoiu võimalusi

11:30 - 11:45 ○ kohvipaus

11:45 - 13:15

Projekti läbimõelduse teema jätkub

- Kvaliteedisüsteemi vajalikkus projektijuhtimise edukuse kindlustamiseks
 - Kommunikatsiooniplaani koostamine (ehituses osalejate vahel ja tellijaga)
 - Riskide määratlemine ja nende arvestamine planeerimisel
- Kasutatavad meetodid: teooria, arutelu

13:15 - 14:00

lõuna

14:00 - 15:30

Projekti teostamine

- Ehituse alustamise protseduurid
 - Tuleviku juhtimine läbi prognooside
 - Reaalse projektiplaani näidise analüüs
 - Probleemide lahendamine
- Kasutatavad meetodid: teooria ja arutelu

15:30 - 15:45

kohvipaus

15:45 - 17:00

Projekti teostamine, projekti lõpetamine, koolituse kokkuvõte

- Koostöö ehituse järelevalvega
 - Kuidas käsitleda ettetulevaid ehituslikke muudatusi
 - Muudatuste mõju plaanidele
 - Ehitusprojektides esineva määramatuse fikseerimine
 - Määramatuse arvestamine planeerimisel
- Kasutatavad meetodid: teooria, arutelu

Projekti lõpetamine

- Töö lõpetamise analüüs, mis võimaldab järgmine kord tegutseda efektiivsemalt tööde teostajal ja objektijuhil/projektijuhil
 - Projekti lõpetamise protseduurid
 - Määramatuse grupitöös fikseeritud mõjutajate ülevaatus ja lahendused neile
- Kasutatavad meetodid: teooria, arutelu

Koolituse kokkuvõte

- Koolituse kokkuvõte

NB! Ajakava ja teemade käsitus võib muutuda vastavalt konkreetse koolitusgrupi huvidele ja arutelu loogikale.

LISAINFO

Osalemise tingimused

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta. Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osamine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil akadeemia@aripaev.ee või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga [SIIN](#). Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või kulli.duubas@aripaev.ee.