

Järgmised kindlad sammud kasvu teekonnal



15. mai 2019

Kestus: 1 päev

Kasvu ja ettevõtte arenguga tuleb pidevalt tegeleda, kuid igapäevased tulekahjude kustutamised ei luba tõsta pead, et korraks kaugemale vaadata. Tootmisettevõtte diagnostika koolitusel saad töövahendid, kuidas kiiresti ja süsteemselt aru saada, millised on järgmised vajalikud sammud kasvu teekonnal. Tööriistade abil sünnib arenguteekonna kaart, mille abil piiratud ressursid parimal moel tulu toovalt õigetes kohtadesse suunata.

Sihtgrupp

Koolitusele on oodatud võtmeisikud, kellest tootmisettevõtte kasv eelkõige sõltub: tegevjuhid, tootmisjuhid, arendusjuhid, osakondade juhid. Soovitatav on osaleda koolitusel mitmeliikmelise meeskonnana.

Eesmärk

Koolituse eesmärk on anda oskused ja tööriistad organisatsiooni terviklikuks hetkeolukorra kaardistuseks ja arenguteekonna kaardi loomiseks

Koolituse tulemusena osaleja

- Oskab viia läbi oma ettevõtte tervikliku diagnostikat.
- Teab tootmisettevõtete parimaid praktikaid.
- Oskab luua oma ettevõtte arenguteekonna kaarti.

Koolituse läbiviimise põhimõtted

Koolituse käigus simuleeritakse kogu diagnostika läbiviimise protsess kuni arengukava väljatöötamiseni. Osalejad saavad koolitusel alustatud diagnostikat viimistleda ning täiendada oma ettevõttes pärast koolitust. Koolituse tulemusi hinnatakse harjutamise, arutelude ja esitluste käigus. Tunnistuse väljastamise eelduseks on koolitusel osalemine terves mahus.

Koolitus toimub, kui osalejaid on grupis vähemalt 5.

AJAKAVA

15.05.2019

09:45 - 10:00 ○ **Kogunemine**

10:00 - 11:30 ○ **1. Organisatsiooni diagnostika**

- Lähteandmete kogumine. Andmeallikate tuvastamine. Andmete usaldusväärsuse hindamine. Täiendavate andmevajaduste tuvastamine ja täitmine.
 - Küsimustike kasutamine. Tervikliku toimimist uurivad küsimustikud. Valdonna spetsiifilised küsimustikud. Küsimustike valik ja praktiline kasutamine.
- Kasutatavad meetodid: Loeng ja harjutused. Erinevate küsimustikega tutvumine ja kohandamine enda ettevõtte jaoks.

11:30 - 11:45 ○ **Kohvipaus**

11:45 - 13:15 ○ **2. Võrdlus parima praktikaga**

- Strateegiline juhtimine. Strateegiline jätkusuutlikkus. Fookuse juhtimine. Konkurentsieelise juhtimine valitud turgudel.
 - Igapäeva juhtimine erinevates protsessides (müük, tootmine, ost, logistika, tugiprotsessid). Eesmärkide püstitamine. Operatiivjuhtimise praktikad. Tulemuslikkuse juhtimine.
- Kasutatavad meetodid: Loeng ja harjutused. Juhtimispraktikate tuvastamine ja hindamine võrdluses parima

praktikaga.

13:15 - 14:00 ○ **Lõuna**

14:00 - 15:30 ○ **3. Võrdlus parima praktikaga jätkub**

- Pideva täiustamise juhtimispraktikad. Hälvete juhtimine. Organisatsioonile õppimise juhtimispraktikate hindamine võrdluses parima praktikaga.
 - Arendustegevuse juhtimine. Toodete ja teenuste arendamise protsesside hindamine.
- Kasutatavad meetodid: Loeng ja harjutused. Juhtimispraktikate tuvastamine ja hindamine võrdluses parima praktikaga.

15:30 - 15:45 ○ **Kohvipaus**

15:45 - 17:00 ○ **4. Parendustegevuste määratlemine**

- Prioriteetide tuvastamine. Pikaajaline strateegiline suund ning madalal rippuvate viljade kiire realiseerimine.
 - Arenguteekonna kaardi loomine. Arendustegevuste planeerimine arvestades saadaval olevaid ressursse ja kasvupotentsiaali.
- Kasutatavad meetodid: Loeng ja harjutused

LISAINFO

Osalemise tingimused

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta.

Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osamine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil akadeemia@aripaev.ee või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hoajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga [SIIN](#).

Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või Liis.Lehtmets@aripaev.ee.