

## Kuidas õiged mõõdikud ja nutikas andmetöötlus aitavad teha paremaid juhtimisotsuseid?



23. mai 2019

Kestus: 1 päev

Andmed on liiga kallis vara, et neid ainult serverites puhkeasendis hoida või mineviku aruandluseks kasutada. Andmete nutikas töötlemine ja andmete analüüsivõimekus on muutunud üheks ettevõtete kasvu ja tootlikkuse allikaks ning aitab selgelt luua konkurentsieelist.

Eduka andmetel põhineva juhtimise eeldus on ettevõtte juhtkonna selge visioon ja mõtestatud tegevus andmetöötlusel. Koolitusel „Ärianalüütika“ tõstab andmemajanduse ekspert Andres Kukke ettevõtete juhtide andmetega seotud kirjaoskust ning aitab luua selge visiooni, kuidas oma ettevõtte andmeid hallata ja analüüsida, et need looks väärtust nii olevikus kui ka tulevikus.

Koolitusel õpitakse lisaks looma õiged mõõdikud ja viise nende mõõtmiseks. Antakse põhjalik ülevaade maailma populaarseimatest andmetöötlustarkvarade eelistest ja puudustest, mis aitavad õige välja valida. Lisaks, osalejad saavad kaasa tegevuskava, kuidas vastavaid projekte juurutada ja

milliste kuludega ehitada meeskond, kelle najal ettevõttes analüütiline võimekus luua.

### Koolitusele on oodatud

- ettevõtete tegevjuhid, finantsjuhid ja omanikud, arendusjuhid, digitaalse strateegia juhid, IT juhid, andmetöötluse juhid
- andmeanalüütika, ärianalüütika või aruandluse spetsialistid
- nii ettevõtteid, kus juba tegeletakse andmeanalüüsiga, kui ka ettevõtteid, kus alles soovitakse seda võimekus arendama hakata

**Koolituse eesmärk** on tõsta ettevõtete juhtide andmete kirjaoskust ja aidata orienteeruda andmemajanduse kirevas maailmas. Lisaks antakse ülevaade sellest, millised on kriitilised edutegurid edukaks andmete kasutamiseks ja ettevõtte äri toetava analüütilise võimekuse loomisel.

### Koolituse tulemusena osaleja

- saab kasutusjuhise, mille abil seada ettevõtte jaoks õiged mõõdikud
- teab kaasaegseid andmetöötluse meetodeid ja vajalikke tööriistu
- oskab seostada *controllingut*, juhtimisarvestust, tulemusjuhtimist ärianalüütikaga
- tunneb ärianalüütika eri etappe
- saab tegevusjuhised, kuidas andmeanalüüsi oma ettevõttes edukalt rakendada
- teab, kuidas mehitada andmehaldus-, töötlus ja andmete integreerimisega tegelev meeskond oma ettevõttes
- on valdkonnas orienteeruv ning seeläbi targem ja ettenägelikum ärianalüüsi projektide tellija

Koolituse tulemusi kinnistatakse ning hinnatakse praktiliste harjutuste ja arutelude teel. Koolituse läbimise tunnistuse väljastamise eeldus on koolitusel osalemine terves mahus.

### Koolituse läbiviimise põhimõtted

Koolitusel vahelduvad lühiloengud grupiarutelude ja praktiliste töödega.

Osalejatele jagatakse soovitusi ka arendavaks lisalugemiseks.

Koolitusgrupi maksimaalne suurus on 14 osalejat.

Loe koolituse kohta ka artiklit "[Andmed on liiga kallis vara, et neid ainult mineviku aruandluseks kasutada](#)".

## AJAKAVA

23.05.2019

09:45 - 10:00 ○ Kogunemine

10:00 - 11:30 ○ 1. Kuidas andmed ning analüütiline võimekus loovad väärtust?

- Andmemajandus (data economy) ning andmete kirjaoskus (data literacy), kui kriitilised võimekused tänases ja homses ärimaailmas
  - Ärianalüütika erinevad kasutusvõimalused koos praktiliste näidetega Eestist ja maailmast
  - Ärianalüütika kasud ja riskid
- Kasutatavad meetodid: loeng, grupi arutelud, videod

11:30 - 11:45 ○ Kohvipaus

11:45 - 13:15 ○ 2. Ärianalüütika lõimumine igapäevase juhtimisega

- Milliseid mõõdikuid kasutada juhtimise tagasi- ja edasisidestamisel, kuidas leida need kõige sobivamad mõõdikud?
  - Mõõdikute 4 kategooriat
  - Kuidas luua erinevatel juhtimistasandite jaoks digitaalseid töölaudu (dashboards)?
- Kasutatavad meetodid: loeng, praktiline töö

13:15 - 14:00 ○ Lõuna

14:00 - 15:30 ○ 3. Ärianalüütika jaoks sobilik andmearhitektuur ning vajalikud tööriistad

- Andmete neli olekut ehk töötlustaset
  - Ärianalüütika andmearhitektuur ja andmebaasid
  - Ärianalüütika tööriistad (Tableau, Qlik Sense, Microsoft PowerBi, R, Shiny ja Python)
  - Ärianalüütika meetodikad – visualiseerimisest kuni tehisintellektini
- Kasutatavad meetodid: loeng, grupiarutelud, videod

15:30 - 15:45 ○ Kohvipaus

15:45 - 17:00 ○ 4. Analüütilise võimekuse loomine ja arendamine

- Ärianalüütika projektide läbiviimine ja hindamine
  - Ärianalüütika tiimi rollid ja selle mehitamine ettevõttes
  - Analüütilise võimekuse arendamise protsessi 10 sammu
  - Isikliku tegevusplaani koostamine
- Kasutatavad meetodid: loeng, grupiarutelud

---

## LISAINFO

### Osalemise tingimused

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta.

Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osalemine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil [akadeemia@aripaev.ee](mailto:akadeemia@aripaev.ee) või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga [SIIN](#).

Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või [Liis.Lehtmets@aripaev.ee](mailto:Liis.Lehtmets@aripaev.ee).

Korraldaja võib koolitusel teha pilte ja jagada neid osalejatega, samuti kasutada neid sarnaste koolituste turundamiseks.