

# Tootmisjuhtimise kool

## Tootmisettevõtete külastus ja parimad praktikad



**06. oktoober 2020 - 02. veebruar 2021**

**Kestus:** 6 päeva

Toimumiskoht täpsustamisel

Äripäeva Akadeemia on kokku pannud uut tüüpi koolitusprogrammi tootmisettevõtetele. Eriliseks teeb meie programmi just keskendumine praktilistele aspektidele. Koolituse raames külastame erinevaid ettevõtteid ja uurime, kuidas nemad on oma olulisi küsimusi igapäevatoos lahendanud.

Koolitusprogramm koosneb 6 osast, millest vähemalt 3 toimuvad ettevõtetes. Meie senised kogemused on näidanud, et just teiste sarnaste ettevõtete külastamine annab osalejatele kõige rohkem ideid, avardab silmaringi ja aitab leida praktiliselt elluviidavaid lahendusi.

**Koolituse eesmärk on**

anda osalejatele koheselt rakendatavaid parimaid praktikaid, millega igapäevast tootmist sujuvamaks ja efektiivsemaks muuta.

### Koolituse tulemusena saab osaleja:

- praktilised teadmised ja oskused protsessijuhtimise töhustamiseks tootmisettevõttes;
- põhjaliku ülevaate ja praktilise kogemuse meetoditest, mis võimaldavad juhil üha enam kaasata kõiki töötajaid ettevõtte konkurentsivõime arendamiseks;
- võtted, kuidas juhina luua töötajaid innustavat õhkkonda;
- võimaluse vahetada kogemusi oma kolleegidega teistest tootmisettevõtetest;
- oskused teha olulisi praktilisi parandusi oma töökohal juba programmi kestel.

### Koolitusele on oodatud

inimesed, kelle igapäevatoõ mõjutab olulisel määral tootmisprotsesside sujumist: tootmisjuhid, meistrid, arendusjuhid, kvaliteedijuhid, sisseostujuhid, hooldusjuhid ja –meistrid ning hooldusmehaanikud

### Koolituse meetodid ja põhimõtted

Koolitusprogrammis käsitletakse nii praktilist tootlikkuse parandamise juhtimismetoodikat *Lean* kui ka teisi maailma parimaid praktikaid tootlikkuse juhtimisel. Programmi jooksul lahendatakse erinevaid ülesandeid ja probleeme kohapeal, et olla lähemal reaalsele olukorrale. Külastatavad ettevõtted saavad kasutada osalejate lahendusi ja koolitaja praktilisi nõuandeid ettevõtte väljakutsetega toimetulekuks.

Osalejate arv on piiratud, et tagada osalejatele piisavalt individuaalne lähenemine.



**Osaleja tagasiside:**

**Einar Luiga**

**Helland Baltic OÜ tootmisjuht**

Enne koolitust olin väga skeptiline ja arvasin, et kulutan asjata aega. Pärast esimest moodulit sain aru, et olen eksinud. Jari lai silmaringi ja väga praktilised nõuanded segatud mõnusa huumoriga mõjuvad tõhusalt. Koolituse ülesehitus on huvitavalt lahendatud. Iga moodul toimus erinevas tootmisettevõttes, mille tegevusvaldkonnad väga erinevad (mööbli-, metalli- ja turbatööstus, elektriseadmete tööstus jne.) Sellest hoolimata leidsime alati ühiseid jooni ja võimalusi kuidas LEAN mõtlemine võiks tootmist paremaks ja efektiivsemaks muuta. Väga huvitav oli näha, kuidas teised tootmisjuhid oma igapäevaseid probleeme – väljakutseid lahendanud on. Tõeliseks maiuspalaks olid teiste tootmisjuhtide soovitusel, kuidas minu enda tööd paremaks, efektiivsemaks ja produktiivsemaks muuta. Julgen Jari Kukkoneni soovitada kui ühte Eesti kõige paremat Lean tootmise – mõtlemise spetsialisti ja koolitajat. Võrreldes teiste sarnaste koolitajatega, kelle videoid leidub ohtralt internetis, tootsin välja põhilise erinevuse. Jari on rahvusvaheliste kogemustega praktik, laia silmaringi ja muljet avaldavate teadmistega. Usun, et keegi koolitusel osalejatest ei pea seda kahetsema



**Osaleja tagasiside:**

**Siiri Käpa**

**tootmisjuht ettevõttes JOIK OÜ**

Jäin väga rahule! Mulle meeldis koolituse formaat, mis on tavapärasest pisut erinev. 6 päevast lausa neljal külastasime erinevaid tootmisettevõtteid. Selline lähenemine on väga õpetlik, olenemata, mis valdkonnas tegutsetakse. Tootmisjuhtimise kool oli ülevaatlik ja võimaldas teemasse sügavamale minna. Väga suur väärtus oli teistel osalejatel. Seal oli ikkagi hulk tootmisjuhte, kellega rääkisime üsna avatud kaartidega. Arutelude käigus toodi välja oma kitsaskohti, millele ühiselt teineteise teadmiste ja kogemuste põhjal lahendusi

leidsime. Meil tekkisid väga huvitavad diskussioonid ja sageli tulid need lahendused hoopis teisest tootmisvaldkonnast. Sain väga palju näpunäiteid ja ideid, väga tähtis on neid uusi ideid kohe rakendada, mitte mõelda, et see on tore teadmine ja minna vanaviisi edasi. Tuleb minna oma tootmisse ja sellega kohe tegelema hakata.

**Loe koolitaja artiklit:**

[Kolm kiiret võitu tööstuses](#)

[Lean teeb Eestis esimesi samme](#)

## AJAKAVA

### 6.10.2020

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, Vana-Lõuna 39/1, Tallinn

10:00 - 17:00 ○ Organisatsioon. Innustava juhtimiskultuuri loomine

Liidrite käitumisest sõltub kogu organisatsiooni või üksuse toimimine. Organisatsiooni arengu eelduseks on liidri enda areng. Käsitletakse õppimist ja arengut soodustava õhkkonna loomist ning liidrite rolli ja oskusi soodsa organisatsioonikultuuri loomisel. Õpitakse innustama ja kaasama inimesi.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus

11:30 - 11:45 Kohvipaus

11:45 - 13:15 Koolitus

13:15 - 14:00 Lõuna

14:00 - 15:30 Koolitus

15:30 - 15:45 Kohvipaus

15:45 - 17:00 Koolitus

### 27.10.2020

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Toimumiskoht täpsustamisel

10:00 - 17:00 ○ Protsessid. Lihtsad ja efektiivsed tööriistad tööprotsesside täiustamiseks

Selle teema fookuses on protsessid, töötajate tööaja efektiivne kasutamine ning töökeskkond, tugifunktsioonide tõhustamine (LEAN Office). Kuidas lihtsalt tõsta tootlikust töökohal? Kuidas jõuda enese tootlikkuse tõstmisest meeskonna ja protsesside tootlikkuse tõstmiseni? Pideva täiustamise lihtsad võtted ning erinevad protsesside analüüsi meetodid (Kaizen, 7 lihtsat tööriista, füüsilised asendiplaanid, väärtusahela kaardistamine, erinevad liiki vaatlusanalüüsid, loovmeetodid probleemide lahendamisel jne). Moodulis osalejad veenduvad, et 30 % efektiivsuse kasv on saavutatav enamasti lihtsate võtetega.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus

11:30 - 11:45 Kohvipaus

11:45 - 13:15 Koolitus

13:15 - 14:00 Lõuna

14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17:00 Koolitus

## 17.11.2020

### 09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Toimumiskoht täpsustamisel

### 10:00 - 17:00 ○ Ressursid. Masinate ja seadmete suutlikkuse kasvatamine

Seadmetesse investeeritud raha tootlikkust on võimalik olulisel määral, isegi kordades tõsta. Koolituse käigus käime praktiliste näpunäidete kaudu läbi näiteks järgmised masinate tootlikkust olulisel määral mõjutavad aspektid:

- Planeeritud seisakud ja remondid
- Riketest ja tõrgetest tulenevad planeerimata seisakud
- Lühiseisakud, mis tulenevad näiteks toormaterjali puudumisest või uue töö alustamisest
- Kiiruse vähenemine – mingil põhjusel pole võimalik masinal töötada maksimumkiirusega
- Masina väljund pole kvaliteetne – praaktodang tuleb arvestada masina tootlikkusest maha
- Hoolduse ja masinaoperaatorite vaheline koostöö ja rollid
- Ennetav hooldus

On see seotud masinatega või mitte, kuid sageli võtab ühe töö lõpetamine ja teise alustamine liialt palju aega. Selles moodulis käsitleme lisaks veel mõnda lihtsat, kuid efektiivset meetodit, kuidas tööaja kasutust analüüsida ja täiustada. Moodul seob eelmistes moodulites käsitletud teemad masinate suutlikkuse juhtimisega üheks tervikuks.

#### **Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus  
13:15 - 14:00 Lõuna  
14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17:00 Koolitus

## 15.12.2020

### 09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Toimumiskoht täpsustamisel

### 10:00 - 17:00 ○ Tarneahela kvaliteet. Tegelikku konkurentsieelist loov kvaliteedijuhtimine

Kas on võimalik toota kiiremini, odavamalt ja parema kvaliteediga? Konkurentsipüsimeks on see hädavajalik. Selles moodulis vaatame läbi praktiliste näidete ja ülesannete lähemalt, kuidas saavutada maksimaalne kvaliteedivõimekus kogu ettevõttes ning kuidas haarata sellesse kogu ettevõtte meeskond. Koostöö tarneahelas on väga oluline aspekt, sest tänapäeval konkureerivad sageli pigem tarneahelad kui üksikud ettevõtted. Uuritakse usaldusväärsete süsteemide ülesehitamise võimalusi, vähendamaks kulutusi vigadele ja testimisele.

Tutvutakse võimalustega automatiseerida LEAN, ISO9001 ja teistel alustel üles ehitatud juhtimissüsteemide haldamist.

#### **Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus

13:15 - 14:00 Lõuna  
14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17:00 Koolitus

## 12.01.2021

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Toimumiskoht täpsustamisel

10:00 - 13:15 ○ Sinu ettevõtte tootlikkuse parendamine – metoodikad praktikasse

Moodul toimub ühe osaleja ettevõttes kohapeal, kus tehakse praktilisi ülesandeid juba reaalses töökeskkonnas. Korratakse eelmistes moodulites õpitut ning tuuakse välja täiendavaid praktilisi näpunäiteid, kuidas tootlikkust tõsta. Põhiteemaks on sõltuvalt võõrustaja eripärast ja arendustegevuse fookusest näiteks masinate efektiivsuse tõstmine, läbiminekuaja lühendamine, tööaja kasutamise tõhustamine, parendusprojektide juhtimine, tugifunktsioonide voolujoonestamine, protsessijuhtimise arendamine jne.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus

## 2.02.2021

09:45 - 10:00 ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, Vana-Lõuna 39/1, Tallinn

10:00 - 13:15 ○ Muutuste elluviimine. Edulugude tutvustamine

Esimeses moodulis alustasime sealt, kus olime, ning nüüd vaatame, kuhu oleme programmi käigus ellu viidud praktikate tulemusel jõudnud. Programmis osalenud ettevõtted jagavad, mida nad on programmi käigus saavutanud. Näiteks: kui palju on paranenud läbiminekuage, tarnekindlus ja kvaliteet. Kuidas on muutunud õhkkond ja väljanägemine töökohal. Mis on juhtunud seadistusaegadega jne.

**Koolituse ajakava:**

10:00 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus

---

## LISAINFO

### Osalemise tingimused

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta.

Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osamine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil [akadeemia@aripaev.ee](mailto:akadeemia@aripaev.ee) või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga [SIIN](#). Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või [Liis.Lehtmets@aripaev.ee](mailto:Liis.Lehtmets@aripaev.ee).