

Kuidas innustada ja juhtida meeskonnas erinevaid inimitüüpe?



09. oktoober 2020

Kestus: 1 päev

Vana-Lõuna 39/1, Tallinn

Inimeste ootused on tihti väga erinevad ning neid käivitavad ja pidurdavad täiesti erinevad asjad. Juhtimispsühholoogias ei kehti reegel, et juhi nii, nagu sa tahaksid, et sind juhitakse. Pigem peetakse seda üheks kõige suuremaks veaks. Juhi jaoks on oluline väljakutse valida iga töötaja puhul õige lähenemine ja hoiduda suhtlemisvigadest.

Eesmärk

Koolituse eesmärk on õppida tundma meeskonnas töötavaid inimitüüpe ning seda, kuidas neid innustada ja juhtida.

Sihtgrupp

Koolitusele on oodatud juhid, kelle põhifookus on inimeste töö koordineerimine.

Koolitus sobib sulle juhul, kui vastad jaatavalt vähemalt ühele järgnevatest küsimusest:

- Kas Sinu töönaeralast moodustab enam kui pool töö inimestega?
- Oled tundnud, et Sa ei saa aru, miks mõni töötaja nii käitub või reageerib?
- Sul on vahel tunne, et mõne töötaja puhul jooksed nagu peaga vastu seina?
- Oled kogunud, et mõne töötajaga on Sul oluliselt keerulisem suhelda kui mõne teisega?
- Kas Sinu jaoks on väljakutse värbamisel või uue ametikoha pakkumisel teha õigeid valikuid?
- Kas Sa tahad rohkem teada, kuidas Sa juhina eri inimitüüpidele mõjud?

Koolituse tulemusena osaleja:

- Oskab ära tunda erinevaid inimitüüpe oma meeskonnas
- Loob oma meeskonna ja enda inimitüüpide kaardi
- Saab paremini aru oma juhtimisstiilist ja selle mõjust erinevatele inimitüüpidele.
- Oskab inimitüübist lähtuvalt ülesandeid jagada, tunnustada, tagasisidet anda ning konflikte lahendada;
- Oskab teadlikult suunata oma käitumist juhina nii, et kõik meeskonna liikmed tunneksid end turvaliselt ja motiveerituna;
- Oskab kasutada teadmisi erinevatest inimitüüpidest personali valikul, karjääri planeerimisel ja tööülesannete jagamisel.

Koolituse läbiviimise põhimõtted

Koolituse käigus koostab iga osaleja enda ja oma meeskonna inimitüüpide kaardi. Uute oskuste kinnistamiseks lahendatakse erinevaid ülesandeid, juhtumi analüüse ning mitu lõbusat testi. Täiskasvanud inimene õpib praktilise kogemuse abil, seetõttu on koolituse oluline osa igapäevase juhtimisega seotud ülesannetel ja harjutustel. Koolituse tulemusena saab osaleja töövihiku, mis on otseselt tema meeskonna põhine ning aitab edaspidi õpitut meelde tuletada. Kasutatakse palju lugusid ja näiteid, kuidas eri inimitüübid meeskonnas käituvad. Tunnistuse väljastamise eelduseks on koolitusel osalemine terves mahus.

Maht: 8 akadeemilist tundi

Loe koolitaja artiklit:

[Ära juhi nii, nagu sa tahaksid, et sind juhitakse](#)

AJAKAVA

09.10.2020

9:45 - 10:00

○ Kogunemine

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn.

Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Maja taga asuvas Europarklas on parkimistasu 2 EUR/päev. Parklasse saab siseneda Pille tänavalt või Vana-Lõuna tänavalt.

10:00 - 11:30

○ 1. Milline juht sa oled?

Koos tehakse läbi lõbus inimtüüpide analüüs Karupoeg Puhhi tegelaste baasil. Analüüsi aluseks on Fritz Riemanni nelja hirmu põhivormi teooria. Tuvastame Puhhi, Jänese, Iiahi ja Notsu isiksustüüpide olemuse, tüüpilised tugevused ja „kiiksud“, millega on endal kasulik teadlikult tegeleda. Kuidas ma juhina mõjun? Mida pean endas arendama?

Kasutatavad meetodid: isiksuse analüüs (kaks etappi); juhtimissituatsioonide näited; eri inimtüüpide tutvustused

11:30 - 11:45 ○ **Kohvipaus**

11:45 - 13:15 ○ **2. Kes Sinu meeskonnas tegelikult töötavad?**

See, mis ühe jaoks on hea, võib teise inimtüübi puhul mõjuda hoopis arengut pärssivalt. Kujundame inimtüübist tulenevad neli erinevat lähenemist:

- Kuidas innustada?
- Millist tuge pakkuda?
- Mis lükkab käima arengu?
- Kuidas lahendada probleeme?
- Kuidas anda tagasisidet?

Selle osa tulemusena saab iga juht oma meeskonna kaardi, mille abil igapäevast juhtimist tõhusamaks muuta.

Kasutatavad meetodid: analüüs, gruppitööd, harjutused, näited

13:15 - 14:00 ○ **Lõuna**

14:00 - 15:30 ○ **3. Eri inimtüüpide vaheline koostöö**

- Kes kellega sobib?
- Kuidas Sa ise juhina erinevate inimtüüpidega oma meeskonnas sobitud, kus on võimalused ja ohukohad?
- Millised on eri inimtüüpidele sobivamad tegevused ja kus nad pigem hätta jäävad?

Kasutatavad meetodid: analüüs, näited

15:30 - 15:45 ○ **Kohvipaus**

15:45 - 17:00 ○ **Juhtimispsühholoogia intrigeerivad väljakutsed**

- Ego kaitsemehhanismid sinu meeskonnas
- Projektsioonide hävitav ja toetav mõju meeskonnas.

Kasutatavad meetodid: analüüs, harjutused

LISAINFO

Osalemise tingimused

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta.

Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osalemine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil akadeemia@aripaev.ee või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga [SIIN](#). Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või Liis.Lehtmets@aripaev.ee.