

Kuidas muuta tarneahel efektiivsemaks läbi siselogistika arenguhüppe?



28. oktoober 2020 - 10. november 2020

Kestus: 2 päeva

Vana-Lõuna 39/1, Tallinn

Tootmisettevõttes on väga palju korraga liikumises: info, inimesed, materjal, masinad ja tööriistad. Suur osa liikumisest ei lisa ettevõtte kasumisse mitte sentigi - selleks peaks iga infokild, iga asi ja protsess olema õigel ajal õiges kohas.

Uuringud näitavad, et ettevõtete suurim tunnetatud probleem on infopuudus, kuid see on alles jäämäe tipp – aeg kulub sageli mõttetu otsimise ja asjade liigutamise peale, kuna siselogistika ei tööta efektiivselt. Tarnijate arendamine on sageli ebasüsteemne ja see mõjub hävitavalt tarneahela konkurentsivõimele. Selliste vajakajäämistega ei tohiks ükski ettevõtte leppida.

Koolitusel tutvutakse juhtimispraktikatega, mis võimaldavad rakendada protsessides Just In Time printsiipi (nt: KANBAN, 5S, PFEP, visuaalne juhtimine) ning vaadeldakse erinevaid töökorralduslike

meetodeid, kuidas aega vabastada ja keskenduda suurema väärtuse loomisele (sh tarneahela juhtimine, koostöö logistikapartneritega, tarnijate arendamine, automatiseerimine).

Koolituse eesmärk on anda osalejatele teadmisi ja tutvustada praktilisi tööriistu, mille abil on võimalik kasvatada keskmise ettevõtte efektiivsust 20%.

Koolitusele on oodatud tehasejuhid, tootmisjuhid, laojuhid, ostujuhid, arendusjuhid, kvaliteedijuhid.

Koolitus sobib sulle juhul, kui vastad jaatavalt vähemalt ühele järgnevale küsimusele:

- Kas suudad pidada oma lubadusi vaid juhul kui vaid sinu tarnijad täidavad enda lubadusi?
- Kas parem koostöö tarnijatega muudaks su ettevõtte konkurentsivõimelisemaks?
- Kas „meistrimeeste“ aeg kulub asjade otsimise ja transpordi peale?
- Kas seadmete töös esineb tõrkeid, sest vajalik materjal ei jõua õigel ajal õiges koguses kohale?
- Kas oleks aeg rakendada siselogistikas uusi IT- ja robotlahendusi?

Koolituse tulemusena osaleja:

- on tutvunud praktiliste tööriistadega ja omandanud oskused tuvastamiseks arenguvõimalusi oma ettevõtte siselogistikas;
- teab, kuidas tuvastatud arenguvõimalusi realiseerida;
- mõistab, millised protsessid ja muudatused on vajalikud tarneahela hõlbustamiseks.

Esimene koolituspäev keskendub siselogistika diagnostikale ja tarnijate hindamisele. Koolituspäeva lõpus saavad osalejad koduse ülesande, mis võimaldab koolituspäeva teadmisi kohe oma töökohal praktikas katsetada. Teisel päeval tehakse külaskäik ühte Eesti ettevõttesse tutvumaks huvitavate tootmislogistika lahendustega. Lisaks sellele arutatakse läbi osalejate kodused ülesanded, mida tagasisidestavad teised osalejad ja koolitaja – see on hea võimalus õppida praktilisi probleeme nägema erinevatest vaatenurkadest ja jõudma seeläbi parima lahenduseni.

80% koolitusest on aktiivõpe, mis on tulemuslik ja võimaldab õpitu kiire katsetamise praktikas. Koolituse tulemusi hinnatakse arutelude käigus ja kodutöö teostamise põhjal. Tunnistuse väljastamise eelduseks on koolitusel osalemine terves mahus.

Maht: 12 akadeemilist tundi + kodutöö tegemise hinnanguline maht 12 akadeemilist tundi.

Soovitatav lugemine::

Raamat „See on LEAN“. Niklas Modig, Pär Åhlström

Loe koolitaja artikleid:

[Kolm kiiret võitu tööstuses](#)

[Lean teeb Eestis esimesi samme](#)

AJAKAVA

28.10.2020

09:30 - 09:45 ○ Kogunemine ja tervituskohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn. Ümbritsevatel tänavatel on kesklinna parkimistsoon. Maja taga asuvas Europarklas on parkimistasu 2 EUR/ päev. Parklasse saab siseneda Pille tänavalt või Vana-Lõuna tänavalt.

09:45 - 11:30 ○ Lahendusi tootmise siselogistika tõhustamiseks Kuidas tuvastada arenguvõimalused siselogistikas ja tarnetes

- Info liikumine
- Töövõtted
- Materjalivood
- Ohutus
- Tööaja kasutamise efektiivsus
- Diagnostika meetodid

11:30 - 11:45 ○ **Kohvipaus**

11:45 - 13:15 ○ Lahendusi tarneahela ja tarnijate arendamiseks

- Tarnijate dünaamiline hindamine
- Tarnijate valik
- Tarnijate arendamine

13:15 - 14:00 ○ **Lõuna**

14:00 - 15:30 ○ Lao logistika tõhustamine ja automatiseerimine

- Info liikumine
- Tarnekindluse juhtimine
- Töökoormuse haldamine
- Tehnilised lahendused

15:30 - 15:45 ○ **Kohvipaus**

15:45 - 17:00 ○ Logistikapartnerite kasutamine. Kodutöö

- Võimalused ja riskid logistikapartnerite kasutamisel
- Kodutöö: süsteemne diagnostika ja võimalike lahendusi leitud probleemidele

10.11.2020

09:45 - 10:00 ○ **Kogunemine võõrustaja juures**

10:00 - 11:30 ○ Tutvumisring tootmises

- Tutvumine lahenduste ja väljakutsetega
- Diskussioon

11:30 - 12:15 ○ **Paus, liikumine koolituskohta, kohv ja suupisted**

12:15 - 13:45 ○ Kodutööde ülevaatus ja tagasiside nendele

- Osalejate juhtumitega tutvumine ja analüüsimine
- Diskussioon

13:45 - 14:00 ○ **Koolituse kokkuvõtte**

LISAINFO

Osalemise tingimused

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta.

Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osalemine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil akadeemia@aripaev.ee või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga [SIIN](#).

Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või Liis.Lehtmets@aripaev.ee.