

Управление проектом - сложное просто!

Все, что нужно знать для результативной работы с любыми проектами.



Kestus: 2 дня

Вана-Льуна, 39/1, Таллинн

[Смотрите, когда проходит обучение](#)

Воплотить проект в жизнь гораздо легче, если вы четко видите его цель и понимаете его структуру. Часто главным аргументом при выборе руководителя проекта является его опыт в конкретной сфере, но в действительности это далеко не всегда гарантирует успех.

Даже у специалиста высокого класса проект может превратиться в непрерывный «пожар». Причина «пожара» - в отсутствии целостных знаний по управлению проектами, как у самого менеджера, так и у специалистов, участвующих в проекте в разных ролях. Как следствие - работа не клеится, а сотрудники движутся из проекта в проект, совершая однотипные ошибки.

Более того, управление компанией и/или управление отдельным проектом внутри компании требует от руководителей четкого выстраивания и структурирования процессов, которые

будут понятны всем вовлеченным в него участникам. Однако, редко когда в компании есть понятная модель управления процессами, методология их определения и коммуницирования сотрудникам, компетенция и инструменты для визуализации процессов.

Курс «Управление проектом – сложное просто!» рассматривает полный цикл проекта и дает практические навыки по составлению его четкой цели, структуры и процессов, организации работы всех его участников, а также инструменты для выстраивания понятной для всех визуальной картины всего проекта.

Участники обучения усвоят особенности всех этапов проекта – от стадии определения до завершения.

Преимущества тренинга:

Обзор как классических, так и современных подходов к ведению проектов. Кроме того, вы получите **обзор программного обеспечения**, которое поможет вам в работе с проектами и сможете создать визуальный макет ваших процессов проекта.

Целевая группа:

Данное обучение будет полезно прежде всего **менеджерам проектов и руководителям отделов**. Причем как начинающим, так и опытным – практика показывает, что одни и те же ошибки могут повторяться из года в год. Вторая важная целевая группа – **специалисты, которые участвуют в проектах, но нуждаются в целостных знаниях**.

Тренинг будет полезен тем, кто задействован в:

- проектах по развитию (в любой отрасли)
- проектах по производству
- проектах по строительству
- проектах по инфотехнологиям
- проектных продажах
- проектах по маркетингу и т.д.

В результате обучения участники смогут:

- улучшить и упростить каждодневную работу в проекте
- выстраивать процессы бизнеса/проекта (этапы, выходы, роли, ответственность)
- создавать интерактивную модель своего бизнеса/проекта, доступную и понятную всем сотрудникам компании без специального обучения
- определять, каких процессов не хватает в управление проектом (проверка целостности AS-IS процессов управления)
- упростить взаимодействие между участниками проекта
- повысить эффективность организации проведения проекта

Кроме того, Вы окажетесь в **курсе всех классических и основных современных подходов** к управлению, а также **получите рекомендации** по выбору программного обеспечения и универсальные и простые методы по созданию (легких для понимания) любых бизнес процессов: финансы, продажи, персонал, проектирование, склад, закупки, и тд.

Теоретический материал будет сменяться обсуждением конкретных примеров и решений самых «наболевших» проблем по принципу «case study».

Это уже третий поток открытого обучения на русском языке в Эстонии от практика и специалиста по процессному управлению с более чем **15-летним опытом работы**, которое проходит в рамках Äripäeva Akadeemia. **Ранее такое обучение было возможно получить только внутриорганизационно.**

Прочитать статью тренера:

Интервью с Романом Захаровым читайте [ЗДЕСЬ](#)



Татьяна Толстая – глава Cinamon Holding:

Участие в тренинге “Управление проектом – сложное просто!” предоставило мне широкий обзор различных подходов и методов управления проектами, помогло систематизировать имеющийся практический опыт и дало мне оптимальное направление в поисках дальнейших путей совершенствования.

Меня очень заинтересовали интерактивные сессии в течении курса, способствовавшие эффективному освоению учебного материала.

Кроме того, мне было очень интересно познакомиться с другими участниками курса и узнать больше инсайтов о тех трудностях, с которыми сталкиваются другие компании.

Евгений Пшеничников - владелец Alvadi OÜ :

Три рабочих задания, которые я смогу лучше выполнять благодаря тренингу:

- управление проектами
- управление бюджетом в проекте
- управление ответственностью сотрудников в проектах

Марика Рауд - специалист по развитию Enefit Kaevandused AS:

Участники обучения получили обзор принципов управления проектами, описание целей проекта. Мы узнали, насколько важно проводить контроль промежуточных результатов проекта и оставаться в графике проекта.

Самой большой ценностью в проекте для участников было:

- управление проектами как одна из главных сфер для успешной работы и развития предприятия
- общая картина составления процессов проекта, начиная с постановки целей до внедрения выработанных принципов

AJAKAVA

1 день

09:00 - 16:00 ○

ОСНОВЫ

- Понятие проекта и зачем нужно им управлять
- Различия между управлением проектом и отделом
- Роли и ответственность в управлении проектом
- Способность организации проводить проекты
- Типы проектов и как управлять неопределённостью
- Универсальный жизненный цикл проекта: этапы, контрольные точки, процессы

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОЕКТА

- Критичность правильного формулирования исходного задания
- Как найти наилучшее решение проблемы?
- Как выбирать и как приоритезировать проекты в организации
- Критерии успешности проекта
- Приоритизация критериев проекта - что важнее?
- Построение структуры проекта и методы расчёта бюджета
- Составление проектного задания

2 день

○

ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

- Кто влияет на проект и на кого влияет проект - заинтересованные стороны
- Определение и управление рисками
- Как управлять потоком информации в проектах?
- Определение необходимых ресурсов
- Календарное планирование работ
- Критический путь и резервы времени
- Планирование качества в проектах
- Важность стартового собрания проекта – kick-off

ИСПОЛНЕНИЕ ПРОЕКТА

- Как выстроить систему контроля проекта
- Универсальный инструмент измерения готовности проекта
- Как управлять изменениями в проекте?
- Как эффективно управлять проектной командой?

ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА

- Закрытие проекта: когда проект окончательно завершен?
- Уникальность проектов и повторяемость проблем – как учиться на ошибках?

МЕТОДИКИ, ПОДХОДЫ И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

- Причины провалов проектов - как не надо делать
- Подходы к управлению проектами: классический и гибкий
- Методики управления проектами
- Agile и Scrum – модные тренды только для программистов?
- Обзор инфосистем для управления проектами – что выбрать?

LISAINFO

Условия участия в обучении

При регистрации на обучение в эл. форме, высылаем Вам счёт за обучение и более подробную информацию. За неделю до начала обучения, Вы получите напоминание. Оплата должна быть произведена до начала курса.

При отказе от обучения, просим Вас сообщить в письменном виде по эл. адресу akadeemia@aripaev.ee или тел. 667 0073.

При отказе за неделю до начала курсов- возврат 100 % от уплаченной суммы. При отказе меньше, чем за три дня – 50%.

Академия ÄRIPÄEV сотрудничает с Кассой по безработице. С картой обучения Вы можете ознакомиться здесь . За дополнительной информацией обращайтесь по телефону 667 0439 или адресу Liis.Lehtmets@aripaev.ee.