

# Meeskonnatöö varjatud tahud

## Mida juhid peaksid teadma, aga meeskond mitte?



**Kestus:** 1 päev

Äripäeva Akadeemia, Vana-Lõuna 39/1, Tallinn

[Vaata kõiki toimumiskuupäevi](#)

Meeskonnatööst sõltub sageli organisatsiooni toimetulekuvõime, mistõttu on meeskonna koostamine ja tõhusa koostöö saavutamine ülioluline. Koolitusel mõtestatakse praktilise meeskonnamängu pinnal lahti meeskonna olemus, ebatõhusa koostöö põhjused ja õpitakse võtteid tõhusa meeskonnatöö saavutamiseks.

**Koolituse eesmärk** on paremini mõista meeskonna olemust, peamisi takistusi meeskonna toimimisel ja omandada võtteid meeskonnatöö tõhususe saavutamiseks.

**Koolitusele on oodatud** juhid, projektijuhid ja võtmeisikud, kelle tööülesanded sisaldavad meeskondade moodustamist ja koostöö tõhustamist.

### Koolitus sobib sulle juhul, kui vastad jaatavalt vähemalt ühele järgnevatest küsimustest:

- Soovid teada, miks meeskonnatöö ei vasta Sinu ootustele?
- Kas meeskonnatöö tulemused on planeeritust halvemad?
- Kas Sinu meeskonnas esineb liialt lahkhelisid ja konflikte?
- Soovid teada, kuidas alustada meeskonna moodustamist?
- Soovid kujundada olemasolevast kollektiivist meeskonda?
- Soovid teada, kuidas juhtida talente?
- Kas soovid saada paremaks juhiks oma meeskonnale?

### Koolituse tulemusena osaleja

- mõistab meeskonna olemust ja meeskonnatöö eeliseid;
- oskab kaardistada peamised meeskonnatööd mõjutavaid tegureid;
- teab meeskonnaliikmete motiveerimise ja töö tõhustamise mooduseid;
- oskab paremini meeskonda moodustada ja juhtida;
- omandab oskused ja motivatsiooni tõhusalt toimivate meeskondade moodustamiseks.

Koolitus algab meeskonnamänguga "Missioon", kus osalejatel tuleb moodustada meeskond väljakutsuva missiooni edukaks elluviimiseks. Mängu käigus vastuvõetud otsuseid analüüsitakse ning koos leitakse ülesande lahendamiseks erinevaid võimalusi ja uusi lahendusi. Mängu abil omandatud uued vaatenurgad annavad tõuke vaadata teise pilguga kogu meeskonnatööd.

Koolituse ülesehitus on paindlik ning lähtub osalejate individuaalsusest. Õppemeetodid: lühiloengud, grupitööd ja arutelud, küsimustikud, individuaalne töö, visuaalsed mudelid.

Maht: 8 akadeemilist tundi.

### Kuula raadiosaadet:

[Kuidas meeskond tulemust tegema panna?](#)

### Loe koolitaja artikleid:

[Iga liige peaks meeskonda rikastama](#)

[Meeskonnatöö varjatud tahud](#)

[Juhtimistreener Margus Alviste: „Kõik inimesed ei suuda moodustada meeskonda.”](#)

[Vaenlase visualiseerimine aitab kaasa meeskonnatööle](#)

### Osaleja tagasiside:

## Priit Lumi, Ärijuht, Toidu- ja fermentatsioonitehnoloogia Arenduskeskus

"Kahtlemata on tegemist põneva ja kaasakiskuva koolitusega. "Meeskonnatöö varjatud tahud" keskendub teemadele, mida niisama lihtsalt raamatutest ei leia, ning kõigutab teie kinnistunud arusaamu. Koolitaja võrdsustab koolitust värvikate näidetega erinevatest eluvaldkondadest ning paneb olukordi omal nahal läbi elama. Kuidas äratada intuitsiooni? Milliseid võimalusi pakuvad meile tugev eneseteadlikkus ja meeskonna psüühika mõistmine? Kuidas koostada meeskondi? Koolitus pakub palju reaalses elus rakendatavat ning esitab väljakutse – kas oled valmis süvenema, et teha nii enda kui teiste kohta üllatavaid avastusi?"

Margus Alviste on suure kogemusega ning paljude põnevate lugudega pragmaatiline koolitaja. Tõsiselt huvitav kuulata."

## AJAKAVA

### 09:30 - 09:45 ○ Saabumine ja hommikukohv

Koolitus toimub Äripäeva Akadeemias, aadressil Vana-Lõuna 39/1, Tallinn.

### 09:45 - 17:00 ○ Koolitus

#### Koolitusel käsitletavad teemad:

- meeskonnatöö olemus ja olulised eeldused toimiva meeskonna kujundamiseks
- ideaalse meeskonna tunnused
- teadlik ja intuiitiivne pool meeskonna kujundamisel
- erinevate isiksuste ja erineva põlvkonna töötajate kaasamine meeskonda
- kokkulepete saavutamine ja otsuste vastuvõtmine
- meeskonnaliikmete motivatsiooni tagamine
- meeskonna arenguetapid ja nende teadvustamine
- sotsiaalsed tegurid – grupiprotsessid, võimusuhted ja nende mõju meeskonnatööle
- meeskondade vahelised suhted ja meeskondade vahelise koostöö parendamine
- meeskonnatöö tõhustamine

#### Koolituse ajakava:

09:45 - 11:30 Koolitus  
11:30 - 11:45 Kohvipaus  
11:45 - 13:15 Koolitus  
13:15 - 14:00 Lõuna  
14:00 - 15:30 Koolitus  
15:30 - 15:45 Kohvipaus  
15:45 - 17:00 Koolitus

## LISAINFO

### Osalemise tingimused

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta.

Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osamine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil [akadeemia@aripaev.ee](mailto:akadeemia@aripaev.ee) või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga [SIIN](#).

Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või [Liis.Lehtmets@aripaev.ee](mailto:Liis.Lehtmets@aripaev.ee).

