

Tõhus meetod juhtimisotsuste tegemisel: täpsem kuluarvestus ja efektiivsem planeerimine



Kestus: 8 akadeemilist tundi

Äripäeva Akadeemia, Vana-Lõuna 39/1, Tallinn

[Vaata kõiki toimumiskuupäevi](#)

Koolitus toimub vastavalt valitsuse poolt kehtestatud nõuetele – auditooriumis, kus on kasutusel kõik ohutust tagavad meetmed ja/või veebis Zoom keskkonnas. Veebis osalejatele saadetakse enne koolitust link ja ligipääsuinfo.

Koolitusel õpitakse tegevuspõhise kuluarvestuse põhimõtteid järgides analüüsima oma ettevõtte kulusid ja looma ressursidele tuginevat kuluarvestussüsteemi. Kui süsteem tugineb kulude teisiti jagamisele, siis suure väärtuse tegevuspõhisele kuluarvestusele üleminekul annab täpsem planeerimine ja eelarvestamine.

Konkurents tiheneb, ärimudelite eluiga lüheneb, globaalsed kriisid avaldavad üha enam mõju – efektiivsus pole kunagi varem olnud nii oluline küsimus ettevõtte ellujäämise seisukohalt.

Ärimudeli oskuslik elluviimine ei tähenda automaatselt ettevõtte püsijäämist. Ettevõtte õnnestumiseks on vaja oskuslikult planeerida, ennetada probleeme ning jälgida süsteemselt ettevõtte finantse. Ka väga hea äriidee võib kõrbema minna, kui finantsid, kulud ja hinnastamine on paigast ära. Seega algab ettevõtte jaoks ellujäämine juba eos – toodete omahinnad, kasumimarginaal, kulude struktuur ning klientide ja toodete oskuslik positsioneerimine on märksõnad, mis iseloomustavad iga ettevõtte ja organisatsiooni juhtide igapäevatööd. Koolitusel vaatame, kuidas rakendada töötavaid mudeleid selle kõige elluviimiseks ehk kuidas rakendada tegevuspõhist kuluarvestust ettevõtte kasumlikkuse tagamiseks.

Koolituse eesmärk on anda osalejatele selgus tegevuspõhise kuluarvestuse (*activity-based costing, ABC*) olemusest, meetoditest ja rakendamise viisidest ning teadmised oma ettevõtte kulude analüüsist ja tõhusa kuluarvestussüsteemi loomisest.

Koolitusele on oodatud

- alustavad ettevõtjad;
- juba tegutsevad väikese ja keskmise suurusega ettevõtete juhid;
- finantsjuhid, kes soovivad oma teadmisi täiendada ja edasi arendada;
- ärianalüütikud;
- raamatupidajad, kes vajavad teadmisi kuluarvestussüsteemi loomise ja rakendamise kohta.

Koolitus sobib Sulle juhul, kui vastad jaatavalt vähemalt ühele järgnevale küsimusele

- Kas soovid muuta oma ettevõtte finantsplaneerimist selgemaks ja süsteemsemaks?
- Kas soovid paremat ülevaadet oma toodete/teenuste tasuvusest ja nende tegelikust omahinnast?
- Kas soovid leida toimivat meetodit oma kulude süstematiseerimisel ja analüüsil?
- Kas soovid saada uusi teadmisi kulude mõjust ettevõtte toodete ja klientide kasumlikkuse mõõtmisel?

Koolituse tulemusena osaleja

- teab tegevuspõhise kuluarvestuse ja juhtimise (*ABC/M – activity based costing/management*) põhimõtteid;
- oskab oma organisatsioonis tegevuspõhist kulumudelit juurutada ja ellu rakendada;
- teab, kuidas mõõta ja hinnata toote/teenuse ja kliendikasumlikkust;
- mõistab tegevuspõhise kuluarvestuse ja planeerimise seoseid finants- ja strateegilise planeerimisega.

Iga osaleja saab koolitusel õpetatavaid meetodeid harjutada ja rakendada omaenda ettevõtte näitel. Koolitusel õpitut kinnistatakse harjutusülesannete ja arutelude kaudu. Osalejatel palume kaasa võtta sülearvuti ja selle laadija.

Tunnistuse väljastamise eelduseks on koolitusel osalemine terves mahus.

AJAKAVA

09:45 - 11:30 ○ 1. Kulude olemus, liigitusalused ja nende roll ettevõttes

- Mis on kulud, kuidas kulud tekivad?
 - Kuludega seotud põhimõisted, kulude liigituse vajalikkus ja liigituse alused
 - Kulude mõju ettevõtte finantstulemustele, nende juhtimine
- Kasutatavad meetodid: loeng, arutelu

11:30 - 11:45 ○ **Kohvipaus**

11:45 - 13:15 ○ 2. Kuluarvestuse vajalikkus ja erinevad meetodid, tegevuspõhise kuluarvestuse olemus

- Kuluarvestus ettevõtte finantsdistsipliini loomisel
 - Erinevad kuluarvestuse meetodid – traditsiooniline vs tegevuspõhine kuluarvestus
 - Tegevuspõhise kuluarvestuse ehk ABC costing meetodi olemus
- Kasutatavad meetodid: diskussioonid ja näidisülesanded

13:15 - 14:00 ○ **Lõuna**

14:00 - 15:30 ○ 3. Tegevuspõhise kuluarvestuse rakendamine ettevõttes

- Tegevuspõhise kuluarvestuse eelised ja selle rakendamise praktilised näited ettevõttes
 - Kulude olemus, liigitus ja käitumine ABC costing meetodi korral
- Kasutatavad meetodid: praktilised ülesanded

15:30 - 15:45 ○ **Kohvipaus**

15:45 - 17:00 ○ 4. Tegevuspõhise kuluarvestuse rakendamise ülesanded

- Jätkame eelmise ploki alustatud teemaga – tegevuspõhise kuluarvestuse näidisülesannetega.
- Kasutatavad meetodid: praktilised ülesanded

LISAINFO

Osalemise tingimused

Registreerudes e-poe, e-kirja või telefoni teel, saadame Teile arve ja täpsema info osalemise kohta.

Üks nädal enne igat koolituspäeva saadame Teile e-kirjaga meenutuse osalemise infoga.

Koolitusel osamine on nimeline, kuid saate osalejat tasuta muuta kuni koolitusprogrammi alguseni. Kui Te ei saa mingil põhjusel osaleda, palun andke sellest kindlasti teada e-posti aadressil akadeemia@aripaev.ee või telefonil 667 0439. Kui teatate oma mitteosalemisest kuni nädal enne kogu koolitusprogrammi algust, pakume mõnd muud samaväärset koolitust samal hooajal või tagastame 100% tasutud koolituse maksumusest; kui teatate vähemalt 3 tööpäeva varem, tagastame 50%. Muul juhul kuulub arve tasumisele.

Äripäeva Akadeemia on Eesti Töötukassa koolituskaardi koostööpartner. Tutvuge koolituskaardi infoga **SIIN**.

Täpsema info saamiseks võtke meiega ühendust telefonil 667 0439 või Liis.Lehtmets@aripaev.ee.